

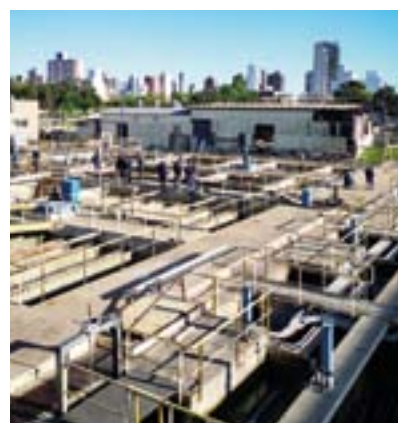




EQUIPAMIENTO PROPIO



DESARROLLOS URBANOS E INDUSTRIALES



MONTAJE ELECTROMECÁNICO



OBRAS CIVILES Y ARQUITECTURA



TRATAMIENTO DE EFLUENTES Y POTABILIZACIÓN DE AGUA

# GRUPO SADE

## INGENIERÍA PLASMADA EN OBRAS

Somos un equipo de más de **40 profesionales especializados** y 35 años de experiencia.



*Octavio Benuzzi, presidente de la Cámara Argentina de la Construcción, delegación ciudad de Santa Fe*

### Editorial

## SIN OBRA PÚBLICA NO HAY DESARROLLO: LA CONSTRUCCIÓN COMO EJE DEL FUTURO DE SANTA FE

**A**rancamos este 2025 atravesados por enormes incertidumbres. El cambio de ciclo político y económico generó expectativas, pero también temores. Hoy, cuando el año se encamina a su cierre, el balance obliga a ser prudentes: algunas variables macroeconómicas comienzan a ordenarse, pero ese reacomodamiento todavía no se traduce en alivio para la microeconomía. No se siente en el día a día de las empresas ni en el bolsillo de la gente.

Uno de los datos más preocupantes es la virtual ausencia de inversión nacional en obra pública. La actividad del sector a nivel país está paralizada y eso enciende luces de alerta. La falta de mantenimiento de rutas nacionales, la paralización de obras de saneamiento y el abandono de planes de vivienda no son problemas abstractos: impactan directamente en la producción, el empleo y la calidad de vida. A esto se suma la falta de respuestas concretas sobre las obras inconclusas, una deuda que seguimos reclamando y gestionando porque no puede naturalizarse.

En este escenario adverso, resulta ineludible destacar el rumbo que tomó la provincia de Santa Fe. Con recursos propios, se puso en marcha un ambicioso plan de obras que hoy es reconocido a nivel nacional. Más de 1,3 billones de pesos invertidos en 2.236 obras en ejecución o finalizadas no solo dinamizan la economía, sino que generan empleo calificado y dejan capacidad instalada.

La obra pública, cuando existe, ordena, integra y proyecta desarrollo.

Pero mirar el presente también implica animarse a discutir el futuro. La legislación provincial en materia de obra pública data de 1960. El contexto cambió y exige una actualización profunda que contemple nuevas realidades productivas, tecnológicas y sociales. Santa Fe tiene historia de infraestructura estratégica; ahora necesita reglas modernas que acompañen esa impronta.

Los Desarrolladores también necesitan reglas claras y previsibilidad para concretar proyectos que se convierten en inversiones en la ciudad que generan impactos positivos en la economía.

Como sector, creemos que este momento, aun en su complejidad, es una oportunidad. La infraestructura urbana, social y productiva que se ejecuta hoy puede convertir a la provincia en una referencia regional. Para eso es indispensable fortalecer el diálogo público-privado, mejorar la eficiencia del Estado como comitente y regulador, y dar previsibilidad a quienes invierten.

Sin obra pública no hay progreso posible. Lo saben las comunidades y lo confirma la experiencia. Apostar al consenso, a la planificación y a una visión de desarrollo sostenible no es una consigna: es una responsabilidad colectiva. La construcción no es solo un sector económico; es una herramienta central para el crecimiento, la inclusión y el futuro de Santa Fe.

[www.gruposade.com.ar](http://www.gruposade.com.ar)

Instagram: [grupo.sade](https://www.instagram.com/grupo.sade)

WhatsApp: Consultoría: +549 342 4074511

WhatsApp: Obras y servicios: +549 342 6310084



## DATOS LEGALES

La revista institucional de la Cámara Argentina de la Construcción Delegación ciudad de Santa Fe, es una revista de emisión semestral que se distribuye en forma gratuita a sus asociados, autoridades gubernamentales, centro de estudios y formadores de opinión de Santa Fe y la región.

Propiedad intelectual de la Cámara Argentina de la Construcción Delegación ciudad de Santa Fe.

Domicilio: Corrientes 2645 Santa Fe, AR.. CP: S3000JDG // + 54 (0342) 459-3058.

ISSN: 2468-9882 | N° de Registro RL-2025-74471877-APN-DNDA#MJ | Diciembre 2025 | Año 10 | Número 18

DIRECTORES DE LA REVISTA: Arq. Octavio Benuzzi / C.P.N. Fabio Arredondo

Producción y comercialización: Consultora Arcadia S.A.

Elizabeth Guillamón de Agnellini 2670, S3000 Santa Fe

Diseño y diagramación: Consultora Arcadia S.A.

Impresión: Borsellino Impresos S.R.L. | AV. Ovidio Lagos 3653, Rosario. Santa Fe. AR | +54 (0341) 4317174 | +54 (0341) 4317174



# Construimos el presente, diseñamos el futuro

## TORRE (T) PUERTO

 @torrepuertosa  Torre Puerto S.A.  [www.torrepuerto.com.ar](http://www.torrepuerto.com.ar)



## Sumario

- EDITORIAL //** Sin obra pública no hay desarrollo: la construcción como eje del futuro de Santa Fe | PÁG. 3
- ENTREVISTA //** Maximiliano Pullaro –Cercanía, más obra pública y mejora educativa entre los desafíos de Pullaro | PÁG. 8
- ENTREVISTA //** Lisandro Enrico – “La emisión de bonos externos nos garantiza agilidad en la obra pública” | PÁG. 12
- ENTREVISTA //** Juan Pablo Poletti – “Estamos fortaleciendo la infraestructura urbana de la ciudad” | PÁG. 16
- INSTITUCIONAL //** Formar para liderar: nuevas herramientas para potenciar el liderazgo en obra | PÁG. 20
- ENTREVISTA //** Álvaro Agüero – Sur Desarrollos: 18 años construyendo confianza, calidad e innovación desde Santa Fe | PÁG. 22
- ENTREVISTA //** Rudy Grether – Ingeniería civil, una carrera que tracciona el desarrollo de la región y el país | PÁG. 24
- INSTITUCIONAL //** CAMARCO Santa Fe realizó el acto de cierre del Programa Mentorías 2025 | PÁG. 28
- OBRA //** Santa Fe, en la cuenta regresiva para el inicio de los Juegos Suramericanos 2026 | PÁG. 30
- ENTREVISTA //** Ricardo Alcaraz – Mundo Construcciones y el desafío del CARD: 45 años de crecimiento y obras clave rumbo a ODESUR 2026 | PÁG. 32
- INSTITUCIONAL //** CAMARCO y UOCRA Santa Fe realizaron su tradicional almuerzo de camaradería en Arroyo Leyes | PÁG. 36
- ENTREVISTA //** Paula Rodeles – Nuevos materiales: la evolución que redefine el camino de la construcción | PÁG. 38
- INSTITUCIONAL //** Santa Fe: visita a obra en el Programa de Mentorías de CAMARCO | PÁG. 40
- INSTITUCIONAL //** Reunión de la Comisión Asesora de Asuntos Tributarios en CAMARCO | PÁG. 42
- OBRA //** Así fue la restauración técnica de una de las joyas más preciadas de Santa Fe: La casa de Sor Josefa | PÁG. 44
- INSTITUCIONAL //** CAMARCO Santa Fe profundiza la cooperación internacional con el Proyecto Raíces y la misión Gran Poitiers | PÁG. 47
- ENTREVISTA //** Ing. Cecilia Cavedo e Ing. Daniel Galilea – TIIC: Transformar e innovar la industria de la construcción | PÁG. 48
- OBRA //** Presupuesto, obras y licitaciones: Santa Fe impulsa infraestructura y servicios urbanos | PÁG. 50
- INSTITUCIONAL //** Jornada “El puente de estudiar a construir” en CAMARCO | PÁG. 52
- ENTREVISTA //** Analía Nieva y Bernardo Bertone – BIM en la construcción: el método que permite construir antes de construir | PÁG. 54
- INSTITUCIONAL //** Día de la Construcción en Santa Fe: balance, obras y expectativas para 2026 | PÁG. 56
- INSTITUCIONAL //** Cena anual por el Día de la Construcción | PÁG. 59

## Comisión Directiva

2024 / 2026



<b>Presidente</b>	ARQ. OCTAVIO BENUZZI (Benuzzi Inmobiliaria SA)
<b>Vicepresidente 1º</b>	ING. VERÓNICA EIZMENDI (Tecs SA)
<b>Vicepresidente 2º</b>	ARQ. JOSÉ LÓPEZ ROSAS (Saux Wernly SA)
<b>Vicepresidente 3º</b>	MMO. SERGIO WINKELMANN (Winkelmann SRL)
<b>Vicepresidente 4º</b>	ARQ. ERNESTO TEJERINA (Edificar SRL)
<b>Secretario</b>	ING. CRISTIAN MARTÍNEZ (Capitel SA)
<b>Tesorero</b>	ING. ANGEL STAMATI (Cía Construcciones Confort SA)
<b>Prosecretario</b>	DR. EDUARDO AISPURU (Néstor Julio Guerechet SA)
<b>Protesorero</b>	ING. LISANDRO AGÜERO (Pirámide SRL)
<b>Vocales</b>	ING. ADRIÁN DIP (Cocyar SA)
	ING. DANIEL S. ARDITTI (Cam SA)
	ING. JULIO ALLAIO (Coemyc SA)
	CPN. ESTEBAN FARIOLI (Coival SA)
	LIC. ESTEBAN PILATTI (Emp. Constructora Pilatti SA)
	SRA. MARÍA JOSE CORREA (Torre Puerto SA)
	ING. ANTONIO PALUMBO (Inar Vial SA)
	ARQ. RENATO C. FRANZONI (Mundo Construcciones SA)
	TEC. MAXIMILIANO MARSENCO (Mem Ingeniería SA)
	SR. JUAN MANUEL PONCE (Ponce Construcciones SRL)
	ARQ. JUAN MANUEL CAMPANA (Arq. Juan Manuel Campana)
	ING. PABLO MENARA (Menara Construcciones SA)
	ING. SEBASTIÁN DÍAZ (Ing. Luis Dubner y Asociados SRL)
	ARQ. VIRGINIA BREA (BR Construcciones SRL)

<b>Presidentes Honorarios</b>	ING. NORBERTO J. ALLAIO ING. ROBERTO EIZMENDI CPN. ROBERTO PILATTI
-------------------------------	--

PARA JUGAR EL SEGUNDO TIEMPO

# CERCANÍA, MÁS OBRAS PÚBLICAS Y MEJORA EDUCATIVA ENTRE LOS DESAFÍOS DE PULLARO



**EL GOBERNADOR DEFINIÓ LOS EJES ESTRATÉGICOS PARA LOS DOS AÑOS DE MANDATO QUE LE RESTAN. LOS NÚMEROS DE LA NEGOCIACIÓN CON NACIÓN POR EL DÉFICIT DE LA CAJA DE JUBILACIONES. LLAMÓ A NO BAJAR LOS BRAZOS POR LA CAÍDA DE INDICADORES DE INSEGURIDAD.**

*Mario Cáffaro - Ignacio Hintermeister*

El lunes 15 de diciembre ante el gabinete ampliado y ante legisladores, el gobernador Maximiliano Pullaro planteó los objetivos para el segundo tiempo. Con este medio repasó algunos ejes, pero también planteó otros desafíos.

- *Ya pasó la primera mitad de su mandato y ahora dice que hay que jugar el segundo tiempo. ¿Qué puede esperar de él el ciudadano santafesino?*

- Cuando llegamos al gobierno teníamos temas urgentes a resolver. Si no lo hacíamos, era muy difícil ponernos objetivos ambiciosos para llevar adelante transformaciones que le acerquen el estado al ciudadano y le faciliten la vida.

Ahora vamos por la digitalización, por la cercanía para que la gente no tenga que hacer colas para un trámite, que todo lo pueda resolver desde su teléfono celular. Vamos por la inteligencia artificial aplicada al sistema educativo; vamos también por la tecnología aplicada al sistema de salud pública. También en la justicia. Esto hubiese sido imposible si seguíamos teniendo índices de violencia y delito como 2022 y 2023. Hubiese sido imposible poder planificarlo o poder plantearlo si la infraestructura vial estaba con las rutas detonadas.

Hubiese sido completamente imposible pensarlo con menos de 150 días de clases. Agregó lo financiero. Me tocó asumir una provincia con déficit fiscal y con deuda flotante por diferentes razones. Por diferentes razones la economía no estaba bien.

- *En los dos años que le restan de mandato, ¿la provincia va a tener la independencia financiera más allá de lo que pase a nivel nacional?*

- Cuando me tocó comenzar la gestión decían que en marzo o abril no íbamos a poder pagar los sueldos. Sin embargo, llegamos a junio con superávit fiscal, porque hicimos un achique y un ajuste muy grande del Estado. Hubo baja en un 40% del costo de la obra pública; con la eficiencia del Estado que nos trajo ahorros de \$172.000 millones en dos años en la compra de medicamentos o con la baja del 40% en el costo de los ministerios en términos reales.

Tuvimos una caída de recursos de 11,8% en términos reales comparando el 2025 con el 2023. Es decir, \$1 billón 300.000 millones menos. Sin embargo, la provincia está muy sólida financieramente.

El 23 pagamos el aguinaldo y los días planificados para pagar los salarios de los empleados públicos de enero, que es el mes más



duro. Esto es porque la provincia tiene una administración muy pero muy ordenada, austera y honesta.

- *Santa Fe tiene un millón de habitantes de entre 16 y 35 años que son carne de cañón de los algoritmos comerciales. Es un grupo decisivo en elecciones pero que menos comprometido está con los partidos políticos y con la cosa pública. ¿Cómo se confronta desde la política este fenómeno?*

- Lo que le proponemos a la sociedad son programas de gobierno: se planifica, se ejecuta una política pública y se pueda medir. Los jóvenes son los que más ven eso. Dos años atrás, los jóvenes no podían ir a un recital, a un festival, a un encuentro deportivo porque no se hacían en la provincia. Muchos no podían salir desde sus casas y si salían, sus padres estaban con el corazón en la boca. Hoy, la provincia recobró una vida distinta y los jóvenes disfrutaban la vida de la provincia, salen de noche, van a espacios públicos, a playas y viven todos los días. Le vamos a hablar con gestión.

No subestimamos a los jóvenes que a través de algoritmos se van a dejar llevar a lugares diferentes. Ellos saben muy bien si están mejor o peor. Pero también le hablamos a los jóvenes. Hoy, el presidente de la Unión Cívica Radical es un joven de 36 años que, antes, fue reelecto como intendente con el 83% de los votos en una de las ciudades más importantes que tiene Santa Fe (por Venado Tuerto). Tenemos una cercanía muy importante con los jóvenes y entendemos que van a tener una participación muy grande en la vida institucional de la provincia de Santa Fe.

- *Esos mismos jóvenes engrosan las estadísticas en materia laboral, pero con trabajo de baja calidad ¿cómo ve esa dinámica?*

- Los jóvenes hoy no están arraigados a los valores que estábamos tiempo atrás, pero van a ser el motor de la nueva Argentina y Santa Fe se tiene que preparar para ser el instrumento de esa Argentina nueva que la lleve al crecimiento económico y al cambio definitivo.

Hay muchas cosas que durante muchos años no estuvieron bien en nuestro país y tienen que cambiar. La provincia de Santa Fe debe ser protagonista de esos cambios porque tiene todas las condiciones para ser la locomotora que empuje el cambio en la República Argentina.

En la provincia veo a los jóvenes como protagonistas de este cambio, por eso apostamos al fortalecimiento del sistema educativo, pero con herramientas tecnológicas, con inteligencia artificial. Apostamos a la ciencia, a la tecnología, al fortalecimiento de la educación, a darle las herramientas para que se puedan desarrollar.

## RELACIÓN CON NACIÓN

- ¿Cómo está la relación con el gobierno nacional? Tuvo contacto pero no foto con Diego Santilli. ¿El presupuesto votado contempla ninguno de los reclamos históricos viene siendo Santa Fe?

- Ni Santa Fe y te diría ni de ninguna provincia. Nosotros acompañamos políticas del gobierno nacional en las que estamos de acuerdo, que tienen que ver con sostener un equilibrio; no se puede gastar más de lo que entra en una economía ya sea ni familiar, municipal, provincial, nacional. Es una regla que se quebró permanentemente en el estado nacional. Pero hay cosas que no podemos descuidar. Nuestro lugar es la defensa de la provincia de Santa Fe; defensa acérrima de esta provincia.

No es lo mismo una provincia que tiene las cuentas ordenadas como Santa Fe, que no le debe nada a nadie y que los compromisos los puede asumir con su propia caja, que una provincia que tiene que rollear su deuda permanentemente, ir a los mercados internacionales y necesita del gobierno nacional para que le adelante o para que le habilite un crédito para poder pagar.

Santa Fe está sólida y va a estar cada vez más sólida. Santa Fe está parada en un lugar distinto y lo tienen que saber los santafesinos. Estamos parados en un lugar donde nuestra economía es sólida y nuestras finanzas son sólidas.

- En el tema previsional, la Nación no cumple los acuerdos firmados oportunamente. ¿Usted espera una decisión de la Corte o de la política?

Estoy hablando, diría, semanalmente con Diego Santilli, del stock y también del flujo de la deuda. El stock tiene que ver cuánto le debe Nación a la provincia de Santa Fe, que es mucho. Está entre el billón y dos billones de pesos. Lo dirá la Corte o lo dirán las auditorías, pero son muchos recursos que le debe la Nación a Santa Fe. Después está el flujo que nos tendría que dar men-

sualmente y que por un artículo del decreto 380 del año 2024, el presidente Milei cortó dineros a las cajas de jubilaciones de las provincias que no las habíamos transferido.

En la discusión por el stock, entendemos que Nación no está en condiciones de pagar. El debate es que nos puedan dar bonos, que podamos canjear en el mercado secundario o como gesto de buena voluntad que nos puedan dar bienes del Estado Nacional, nosotros los tomamos como patrimonio y capital. No hemos llegado a un acuerdo.

- ¿Tienen algo focalizado de inmuebles?

- Acá el edificio del Correo, algunos terrenos donde se puede hacer un desarrollo público privado, nuevos parques o plazas o desarrollos inmobiliarios que le den un valor distinto a la ciudad.

En la ciudad de Rosario está Puerto Norte, los terrenos y edificios de Ejército. La nación tiene muchos terrenos, muchos que pertenecían al ferrocarril, que la provincia los podría articular con municipios y hacer muchas cosas muy lindas. Lo tomaríamos como un gesto de buena voluntad. Tal vez sea 2, el 3% de la deuda, pero sería una mirada de reconocimiento y un intento de resolver la situación.

Sobre el flujo hay una discusión mucho más dura.

- ¿Son hasta 20.000 millones por mes?

- Sí, hoy más. Nación nos ofrece mucho menos. Tal vez algunas provincias lo necesiten y agarren menos como ha pasado. Me ofrecieron \$5.000 millones por mes en agosto. Entendemos que nos deberían transferir 20.000 millones, entonces la diferencia es mucha. Distinto sería si estaríamos hablando sobre la mitad.

Nación nos reclama el 1,9% para AFIP que firmó el gobernador anterior (por Omar Perotti), que son muchos recursos que nosotros no tenemos por qué cederlos a nación.

- Esto parece más discutible. Tiene principio de ejecución ese acuerdo que firmaron Perotti y (Walter) Agosto con Sergio Massa porque efectivamente Santa Fe recibió y usó los bonos que en estaban en ese mismo acuerdo.

- No coincidí con esa apreciación porque eso debió haber salido por ley y la Legislatura nunca lo avaló. Mientras yo sea gobernador nunca voy a mandar ese mensaje. El gobernador anterior mostró un gesto de buena voluntad, pero era facultad de la Legislatura y no del gobernador.

- Después de las elecciones se rompió Provincias Unidas o los gobernadores siguen en contacto.

- Tuvimos un zoom los seis gobernadores, participó por primera vez Juan Pablo Valdés por Corrientes. Estuvo muy bueno y fijamos la posición para llevar adelante en el Congreso. Nuestra presidenta de bloque, Gisela Scaglia, hizo un gran trabajo el miércoles porque marcó límites al gobierno nacional. Además, defendió cosas importantes como la educación pública, el financiamiento de la universidad pública, el financiamiento a la discapacidad.

Esas no son leyes que desequilibran fiscalmente a la nación y



ponen en entredicho esto de defender las cuentas fiscales en la Argentina. Son leyes que había aprobado el Congreso y por intermedio de un capítulo en el presupuesto pretendían ser derogadas, no vetadas. Son leyes que expresan la voluntad mayoritaria del Parlamento.

Cuando se gobierna, se sabe que hay un contrapeso de las instituciones democráticas y siempre tiene que respetar lo que dice el Congreso en este caso, y yo lo que dice la Legislatura. No veté ninguna ley que envié a la Legislatura y no lo haría porque entiendo que es el juego de la democracia.

- Es cauto con el tema seguridad más allá que han mejorado los indicadores

- Los indicadores del 2024 y el 2025 en términos objetivos fueron los más bajos del siglo. Pero la violencia, fundamentalmente el crimen organizado en Rosario está contenido, no está exterminado o eliminado los actores de la criminalidad organizada, compleja. Hoy tienen un Estado que los tiene contra la pared, que los controla permanentemente y que tiene mucha actividad en la lucha contra la criminalidad organizada desde la inteligencia criminal, análisis criminal, investigación penal junto al Ministerio Público de la Acusación, junto a la investigación federal y desde la política preventiva que aumentó por cinco o por diez la presencia policial en calle.

Me pone muy ansioso sentir que muchos miran esto como una etapa terminada. Ojalá yo pudiese decir, "soy el gobernador que terminó con el crimen organizado en Rosario y con las bandas violentas".

Están contenidas, pero siguen activas sin poder cometer los delitos que cometían hace dos años cuando llegamos a tener en Rosario 290 homicidios en un año. No solo se mataban entre ellos, sino que habían llegado al punto de atacar a la población civil. El caso más resonante puede ser el de Virginia, la bailarina que estaba esperando el colectivo junto a su madre y la matan solo para mandarse un mensaje entre las bandas criminales; o el homicidio del cooperativo Roldán el 2 de diciembre del 2023 para dejar una carta a otro pabellón de Piñero.

No voy a los hechos de marzo de 2024 porque sí tenían una reacción clara contra las políticas públicas que llevábamos adelante. Fue muy duro para mí porque los carteles y los mensajes eran amenazas a mi persona y a mi familia como pidiendo una paritaria entre el crimen y el gobierno para que volváramos atrás las políticas de control.

## EL DESAFÍO DE MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA

- ¿Cómo harán el año próximo para llegar a los 190 días de clase que es el objetivo que se ha propuesto el gobierno de Santa Fe?

- Vamos a arrancar las clases en tiempo y forma y las vamos a terminar cuando las tenemos que terminar. Las escuelas hoy tienen las condiciones de infraestructura que no tenían dos años atrás.

Invertimos sobre 2.600 edificios en la estructura energética y también de refrigeración, de invierno y de verano. Muchísimas escuelas tienen aires acondicionados o ventiladores, ni hablar para el invierno de la calefacción correspondiente.

Tenemos un sistema educativo con un acompañamiento muy grande de docentes, de maestros y directivos y obviamente asistentes escolares. En el último mes casi 60.000 empleados del sistema educativo cobraron el premio la asistencia perfecta. Nosotros lo tomamos no solo como el premio y como un recurso más que tienen los docentes, sino como una adhesión a la política pública que se llevó adelante.

- Los concursos para cargos directivos terminaron con algunos indicadores de reprobación importantes. ¿Eso es un indicio indirecto de que no están las calidades requeridas en los cuerpos docentes?

- No sé si es tan así. Que no lo hayan pasado todos, no significa que haya habido una mayoría que no lo haya pasado. En todos los ámbitos cuando uno se pone más exigente también tiene esos resultados. Me pasaba mucho cuando era ministro de seguridad, cuando comenzamos con concursos policiales.

Vamos a ir mejorando la calidad educativa. Estamos empezando a notar que va a ser una bandera en la provincia de Santa Fe y va a ser lo que legitime los cambios en el sistema educativo. Se destina alrededor del 30% del presupuesto al sistema educativo. Hoy empezamos a notar una mejora en la calidad educativa y lo manifiestan muchos padres fundamentalmente. Eso nos pone muy contentos. Sabemos que 20/25% de la docencia es ruidoso. que critica las políticas públicas en materia educativa, en cambio la inmensa mayoría adhiere y acompaña y sentimos el respaldo.

Y si con alguien estoy agradecido este año es con los maestros, docentes, directivos y asistentes escolares por el esfuerzo que hicieron para mostrar que las cosas en Santa Fe podían cambiar y que podíamos mejorar el rendimiento y la calidad educativa de los chicos y adolescentes.



## LA MARCHA DEL PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA

# Enrico: “La emisión de bonos externos nos garantiza agilidad en la obra pública”

**EL MINISTRO REPASÓ LA MARCHA DE LOS TRABAJOS EN TODO EL TERRITORIO Y PRESENTÓ LOS DESAFÍOS PARA LA SEGUNDA ETAPA DE LA GESTIÓN. DESTACÓ LA BAJA EN LOS COSTOS DE CONTRATACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN DE MUCHAS EMPRESAS EN CADA PROCESO LICITATORIO.**

Lisandro Enrico es el ministro de Obras Públicas de la provincia. Dejó la banca de senador por General López para sumarse al equipo de gobierno de Maximiliano Pullaro y recorre diariamente la provincia con un seguimiento casi personal de cada contratación que realiza el Estado. Lo que sigue es la charla en su despacho en la planta baja de la Casa Gris.

**- Ministro, ¿cómo está la obra pública en Santa Fe a mitad de mandato de la actual gestión?**

- Nos toma bien, gracias a Dios, con un buen desarrollo del programa de obra pública que elaboramos al comienzo de la gestión. La idea es poder terminarlo en la segunda etapa que empezamos a atravesar y pensar además en dejar planteadas obras para una próxima gestión.

**- El plan tiene rutas, viviendas, infraestructura...este es un ministerio muy comprometido con el resto del Ejecutivo**

- Nuestro ministerio contempla la Dirección Provincial de Vialidad, la Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo, la empresa ASSA y toda la reorganización interna que hubo que hacer; Recursos Hídricos; agua y saneamiento fuera de ASSA y también el área de arquitectura que son las obras públicas como escuelas, hospitales que se va a hacer. Además, ordenar y la tarea administrativa de la cartera.

**- El plan de inversión está dentro de lo previsto. ¿Están pagando los compromisos en tiempo y forma?**

- Estamos sosteniendo los pagos en virtud de una muy buena ingeniería que propuso el Ministerio de Economía, que es el descuento de los certificados de obras en el Banco de Santa Fe. Esto nos permite darle la certeza y la seguridad jurídica o económica al contratista. Si el gobierno tiene altibajos financieros, la empresa que tiene hecho su certificado lo presenta en el Banco Santa Fe y cobra. El banco después lo recupera de la provincia, con lo cual la empresa sabe que presentando el certificado el agente financiero lo paga.

**- Usted remarcó en muchas ocasiones que hubo licitaciones donde las ofertas estuvieron por debajo del presupuesto oficial. ¿Qué está viendo allí?**

- Varias cosas. Primero que bajamos los precios en las licitaciones. Presentamos licitaciones y tratamos de bajar lo más posible los precios, viendo ítem por ítem. Segundo, hacer competir a las empresas. Tercero, abrimos también el compra santafesino, ley de la cual yo tengo mis objeciones. Lo modificamos para permitir que vengan empresas de todos lados a competir. En cuarto lugar, agilizar la cantidad de obras permite que haya más obras en licitación y más competencia.

También sincerar los números. Las licitaciones se hacen abiertamente, la gente participa, escucha, ve, se publican los precios. Se abren las licitaciones en el lugar donde se hace la obra.

Después cuestiones muy técnicas: modificaciones en el registro de licitadores, variación de costos. Eso agiliza mucho más y transparenta.

Después lo que siempre decimos cuando no hay robo, la gente y las empresas saben que esa es la condición que tiene el gobierno en Santa Fe.

**- ¿El retiro del gobierno nacional de la obra pública les permite tener mayor competencia en las licitaciones?**

- Es cierto que al no hacer obra pública la nación, algunas provincias también bajaron el nivel y esto generó más empresas que compiten o participan en otras obras.

**- ¿La emisión del bono de 800 millones de dólares le da mayor tranquilidad hacia los dos años de mandato para la continuidad de los proyectos?**

- Por supuesto. No solamente a este ministerio, porque este crédito permite apalancar obras de varios ministerios y proyectos de inversión importante. Pero sí, por supuesto que le da más certeza a gobernar.

**- ¿Y qué van a apalancar con ese crédito?**

- El desarrollo del programa de obras públicas que está ahora en marcha. Estamos ejecutando, iniciando obras, sosteniendo obras que ya están en ejecución. En febrero arranca en Rosario el Hospital Regional Sur. En el sur, licitamos el 9 de enero la ruta 96 en los tramos 3 y tramos 4. Tenemos un plan de repavimentación de rutas importante que si el gobernador lo aprueba para el año 2026 son más de 280 km. La construcción de tres alcaldías en las unidades regionales más grandes después de Santa Fe y Rosario. Más seguir sosteniendo las obras que están en ejecución y que dan empleo.

**- Una de las obras que le pone mucho empeño es la autopista con un tercer carril que es parte del sistema de ingreso a puertos que están planteando**

- Sobre el tercer carril de la autopista, anuncio que vamos a inaugurar el 4 de febrero y ese mismo día vamos a licitar un tercer carril desde San Lorenzo hasta Timbúes. En la zona de mayor circulación de cargas inauguramos un tramo y licitamos otro. Este segundo tramo financiado con fondos de la CAF, es una obra donde los puentes intercomunicadores la hacen más costosa. El primer tramo no tenía esas infraestructuras.

**- Usted planteó ante Legislatura, también en la Bolsa de Comercio de Rosario el Circuito de Ingreso a Puertos (CIP). ¿Cómo está el proyecto?**

- De este ministerio, es el tema más importante. Es el tema de mayor demanda de trabajo, de mayor relevancia. El nuevo puente carretero entre Santa Fe y Santo Tomé es la obra más emblemática, pero la vamos a concluir en este mandato y la van a utilizar pronto.

El CIP es pensar en algo que durante 20 años hay que sostenerlo, armando su sistema de concesión como no hay en ningún sistema de puertos argentinos. Obviamente exige coordinar muchas partes, puertos, transportistas, municipios, entidades privadas, gobierno provincial en un mismo esquema donde pensemos en la solución definitiva, la planificación. Hoy no hay planificación, cada uno va por su lado. La nación cuando hace algo, hace lo que puede y es poco. La provincia está poniendo un montón de dinero en reparar rutas, que después si no se mantienen se rompe. Las municipalidades que le cobran un peaje a los camiones cuando entran.

Hoy hay descoordinación y falta de planificación. Lo que busca este sistema es un esquema sustentable, sostenible, que haga más obras, las mantenga y que esté pensado por 20 años. Además, lo tiene que tratar la Legislatura. Un sábado, el gobernador Pullaro nos instó a varios ministros a pensar un esquema a futuro con los puertos.

**- Una de las preocupaciones ciudadanas es acceder a la vivienda. Muchos sectores sociales sin ayuda estatal no pueden llegar. En la ciudad de Santa Fe, hay planes de viviendas abandonadas.**

*¿Hay posibilidades de que la provincia de haga cargo?*

- Sí, estamos dispuestos a hablar. Nuestro director de Vivienda, Lucas Crivelli, es el presidente del Consejo de la Vivienda nacional. Estamos esperando que nación plantee algo.

- *En materia de acueductos, por ejemplo, el biprovincial se realiza con parte de financiamiento internacional*

“ *Hoy hay descoordinación y falta de planificación. Lo que busca este sistema es un esquema sustentable, sostenible, que haga más obras, las mantenga y que esté pensado por 20 años.* ”

- Está avanzando bien ahora, estamos ya con la licitación del tramo B. Se retomó el tramo A. Hubo una empresa que había ganado la licitación y que se retiró en el medio de la obra. Hubo que consultar con el dador de crédito, con la provincia de Córdoba para ver como seguíamos. Hubo que hubo reemplazar a la empresa de capitales chinos y se hizo cargo otra con mucha experiencia, la empresa Riva que había realizado la obra a Desvío Arijón.

- *¿Y el resto de acueductos?*

- De a poco avanzamos. Días atrás inauguramos la llegada a San Vicente. La semana pasada iniciamos el tramo San Jerónimo del Sauce, estamos trabajando en el norte.

El acueducto más importante en términos humanos es Tostado - Villa Minetti, es un acueducto contra pendiente para llevar agua a una zona donde la gente la saca con sales, vecinos que van a buscar agua a una planta para bañarse. Estamos hablando de Gato Colorado, El Nochero, Santa Margarita, Villa Minetti, Pozo Borrado.

- *Las obras en Bajos Sudmeridionales venía siendo coordinada por el Ministerio del Interior con las tres provincias. Ahora, la Nación dejó la tarea*

- La nación no está coordinando, pero ya las provincias por sí, Chaco, Santiago, Santa Fe, hicieron la primera reunión en la zona de los bajos meridionales. Estuvo presente Nicolás Mijich, nuestro secretario de Recursos Hídricos. Es un tema que la nación lo dejó de coordinar, que era importante ante el impulso de ellos. También dejó de financiar el acueducto San Javier - Tostado, que es una obra importantísima que preveía abastecer cuatro departamentos de la provincia.

Hubo un compromiso firmado con nuestra provincia de que esa obra la nación tenía que hacerla y la paró. Solamente retomaron dos obras concretas comprometidas con nosotros: las plantas de agua potable de la Santa Fe y Rosario.



# BENUZZI

 [www.benuzzi.com](http://www.benuzzi.com)



ENTREVISTA

**JUAN PABLO POLETTI:**

*“Estamos fortaleciendo la infraestructura urbana de la ciudad”*

**LO DESTACÓ EL INTENDENTE CAPITALINO DURANTE UN REPASO POR LAS OBRAS EJECUTADAS DURANTE LA PRIMERA MITAD DE SU MANDATO Y LAS PLANIFICADAS PARA LA SEGUNDA ETAPA DE GESTIÓN. OBRAS PARA LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026, EL GASODUCTO, LA ERRADICACIÓN DE LAS CALLES DE TIERRA Y EL ACCESO A CLOACAS Y AGUA, SON ALGUNOS DE LOS EJES.**

*Nicolás Loyarte*

La mañana avanza suave sobre la plaza Arenales y la luz se tamiza entre las copas de los árboles que rodean la Mediateca. Desde el ventanal del edificio NIDO —aquel que nació en 2018 como una apuesta por la innovación y las oportunidades en el oeste santafesino— el intendente Juan Pablo Poletti repasa, casi en un solo gesto, lo hecho y lo que imagina para la ciudad. Afuera, el movimiento del barrio late con normalidad; adentro, la conversación se sumerge en un balance de gestión y, sobre todo, en un mapa de obras que el Ejecutivo prepara para la segunda mitad del mandato.

Poletti acaba de reunirse con representantes de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), para compartir conclusiones y recomendaciones para acceder a financiamiento internacional en iniciativas que den respuestas al impacto de las crisis generadas por el cambio climático. Ahora se dispone



a conversar sobre las obras para la ciudad. Lo hace en ese NIDO, levantado con fondos nacionales del ProMeBa IV en tiempos en que la obra pública tenía otra presencia en el país. El edificio funciona hoy como un recordatorio: con un Estado nacional ausente, las ciudades se ven obligadas a inventar caminos alternativos para sostener un desarrollo que no puede esperar. “Los gobiernos locales debemos apelar a la creatividad para acceder a financiamiento”, reconoce, y de inmediato ubica la mirada en lo ya construido y lo que está por venir.

*-Intendente, en primer lugar ¿qué balance de gestión realiza en materia de obra pública transcurridos estos dos primeros años al frente de la Intendencia de Santa Fe?*

-Venimos con un Acuerdo Capital en desarrollo, con obras importantes para la ciudad. Entendemos que la obra pública con el apoyo del Estado provincial nos posiciona en una escala que solo no podría abarcar el Municipio. Tomamos la decisión de fortalecer los corredores urbanos y espacios públicos, y embellecer los accesos a la ciudad. Vamos a buen ritmo. Estamos fortaleciendo la infraestructura urbana. Le estamos dando capacidad y calidad a la ciudad en términos de movilidad. Luego encaramos obras de infraestructura vial con un plan de bacheo, obras de estabilizado pétreo, la incorporación de los mandos peatón, para ordenar la ciudad, brindar seguridad y evitar las picadas.

*-¿Cómo asoma el horizonte para los próximos dos años en materia de obra pública en la ciudad? ¿Qué obras pretende realizar?*

-Iniciaremos esta segunda etapa de la gestión con planes estratégicos, de la mano del gobierno Provincial. En poco tiempo comenzará a abastecer del servicio el nuevo Gasoducto del Gran Santa Fe. Esto posibilitará que vecinos de Colastiné Sur y del norte de la ciudad puedan acceder al gas natural.

Por otra parte, estamos avanzando con las redes cloacales. Todavía tenemos el 60 por ciento servido y en condiciones, pero otro 40 por ciento que todavía está esperándolo. Y tenemos el compromiso y la responsabilidad de llegar al 100 por ciento de la ciudad con el servicio de agua potable. Hoy, junto a provincia, estamos trabajando en los barrios Santa Marta, Cefernio Namuncurá, y todavía nos quedan pendiente algunos barrios como Abasto.

Queremos llegar con infraestructura, servicios y obras de calidad a los lugares que más necesitan, sin dejar de atender el macrocentro.

*-¿Más allá de las posibilidades actuales, en materia de planificación urbana, qué obras necesita Santa Fe a futuro?*

-¡Que pregunta! Hoy Santa Fe está consolidada con un proyecto de descentralización, con ocho distritos que trabajan de manera coordinada, y un Ejecutivo Municipal que delinea acciones concretas.

Hoy el noroeste está desprovisto de obras de infraestructura urbana. Por ello, las obras en ejecución de la avenida Peñaloza y Larrea consolidan esos sectores porque no es la obra en sí, sino el potencial que tiene, lo que queda como legado. La obra de Peñaloza permitirá, por ejemplo, permitirá el crecimiento urbano, en el marco del proyecto del Plan Norte, con unas 30 mil parcelas que pueden ser urbanizadas.

Esto genera una trama que nos permite crecer hacia el norte y el oeste, para pasar de una situación de vulnerabilidad a una de resiliencia; y generar un nuevo centro urbano en el oeste. Es algo que venimos trabajando con organismos internacionales como la CEPAL, para acceder al financiamiento.

Como ciudad de medio millón de habitantes, esta planificación y organización gubernamental nos permite tener metodologías apropiadas y adecuadas para poder acceder al financiamiento externo.

*-¿En el actual contexto económico, cómo piensan gestionar y financiar las obras para Santa Fe?*

-Nuestro presupuesto municipal nos permite el mantenimiento, funcionamiento y obras menores para la ciudad, como el bacheo, estabilizado pétreo e iluminación, porque logramos iluminar la ciudad.

Esto nos permitió fortalecer ciertas debilidades que tenía Santa Fe. Quedan por delante los grandes proyectos. En ese camino, estamos en permanente diálogo para conseguir el financiamiento de Estados de mayor escala, como el Provincial, con quien tenemos una excelente relación y entendemos que llegaremos a un nuevo acuerdo para llevar adelante nuevas obras.

Hay proyectos en carpeta muy interesantes. Tienen que ver con lo vial, hídrico, el mejoramiento del espacio público, el equipamiento en barrios, proyectos de ordenamiento urbano y planificación.

Por otro lado, con un Estado nacional ausente o negado a financiar obras que puedan llegar a Santa Fe, vimos la necesidad de generar lazos con organizaciones e instituciones internacionales, como la CEPAL, que tiene la capacidad de vincular a los gobiernos locales o sub nacionales, como los llaman ellos, para acceder al crédito sin necesitar garantía soberana.

*-Usted hizo mención a la necesidad de erradicar las calles de tierra. ¿Cómo piensa hacerlo?*

-Este objetivo va de la mano de un programa muy fuerte que venimos desarrollando con distintas áreas, el Santa Fe Barrio. No sólo implica mejorar las calles de la ciudad. He tomado la decisión de intentar que no exista más una calle de tierra, colocando estabilizado pétreo. Esto le dará garantía de transitabilidad a vecinos que hoy no pueden salir a trabajar, estudiar o a recrearse un día de lluvia.

Venimos trabajando de manera sostenida. Santa Fe Barrio define un plan de acción. Está pensado en una estrategia de ir avanzando barrio por barrio. No es llegar a una calle en sí, sino a todas las calles de tierra que quedan hoy en Santa Fe, para transformarla con estabilizado pétreo.

*- Qué sector de la ciudad va a ser el más beneficiado en los próximos dos años? y ¿por qué?*

-Hoy nos toca mirar un poco más al norte y al noroeste de la ciudad. Sin embargo, el escenario de los Juegos Suramericanos 2026 nos plantea la oportunidad de mostrar una ciudad de Santa Fe preparada para eventos de esta envergadura, de escala internacional.

Para ello estamos construyendo el bulevar Tacca (en el acceso al CARD), construyendo un microestadio, reformando las pistas del CARD, un centro de tiro de nivel internacional, la villa deportiva que será un legado para la ciudad.

Este evento potenciará a nuestros jóvenes en el deporte, pero también le quedará este legado material a la ciudad, con este polo deportivo y recreativo.

Desde el inicio se tomó la decisión de descentralizar, porque la villa deportiva no está a donde se desarrollan las actividades. Serán luego sorteadas por la Provincia para atender la demanda



habitacional de la población, así que alojará durante 15 días a un atleta y luego será la vivienda de un vecino de la ciudad que podrá progresar. Esta es una gran novedad.

Los juegos motorizarán la economía, el comercio, lo productivo. Generará un rédito para la ciudad.

*-¿Cuándo comenzará el proyecto de urbanización de los fondos de la ex Estación Belgrano?*

-El proyecto viene a pedido del Estado Nacional que pretende subastar los terrenos. Estamos en constante comunicación con ellos. Buscamos un consenso con los organismos involucrados, como el Concejo Municipal, que debe validarlo, y con la Provincia, para que éste, que es un proyecto estratégico, sea el más beneficioso para toda la ciudad. Se llegó a un marco de acuerdo con más de 50 instituciones. Lo que necesitamos ahora es consolidar con la Nación los pasos a seguir. Lo importante es el concepto al que se arribó en este proyecto. Generar un espacio público de escala metropolitana para los vecinos. La intención es que los vecinos de nuestra ciudad puedan acceder a un espacio recuperado como público, con apertura de calles, pero respetando el ambiente, por ello hablamos de un Eco Parque que colabore a contrarrestar el cambio climático, porque en cada obra tenemos un gran compromiso con el ambiente.



# Manuel Aureano S.R.L.

## Instrumental de Medicion

### Servicio Técnico Especializado



**DRONE**



**ESTACION TOTAL**



**NIVEL LASER**



**REGLA/MIRA**



**JALONES**



**GPS/GNSS**



**NIVEL DIGITAL**



**NIVEL OPTICO**



**BASTON PORTA PRISMA**



**NIVEL OPTICO**









Juan Báez 816 - (3100) Paraná - Entre Ríos ☎ (0343) 4352229 / 4355651 📞 (0343) 154688841 ✉ info@manuelaureano.com.ar

[www.manuelaureano.com.ar](http://www.manuelaureano.com.ar)



INSTITUCIONAL

## FORMAR PARA LIDERAR: NUEVAS HERRAMIENTAS PARA POTENCIAR EL LIDERAZGO EN OBRA

**LA FORMACIÓN PROFESIONAL EN LA CONSTRUCCIÓN ATRAVIESA UNA ETAPA DE PROFUNDA TRANSFORMACIÓN. YA NO ALCANZA CON DOMINAR LOS ASPECTOS TÉCNICOS DEL OFICIO: LOS DESAFÍOS ACTUALES DEL SECTOR EXIGEN TAMBIÉN EL FORTALECIMIENTO DE HABILIDADES INTERPERSONALES VINCULADAS AL LIDERAZGO, LA COMUNICACIÓN Y EL TRABAJO EN EQUIPO COMO EJES CENTRALES DE LA GESTIÓN EN OBRA.**

En este marco, a comienzos de este mes la Escuela de Gestión desarrolló jornadas intensivas de capacitación para capataces en la Delegación Santa Fe, con el objetivo de fortalecer las competencias necesarias para la conducción eficaz de equipos de trabajo en el ámbito de la construcción.

Durante los encuentros se abordaron de manera integrada contenidos técnicos específicos junto con el desarrollo de habilidades socioemocionales, una combinación que hoy resulta clave para responder a las exigencias de la industria. La formación técnica permite optimizar la eficiencia, la seguridad y la calidad de las obras, mientras que el trabajo sobre las habilidades interpersonales potencia la cohesión de los equipos, mejora los vínculos laborales y refuerza el compromiso cotidiano.

La capacitación también estuvo orientada a fortalecer capacidades vinculadas a la comunicación efectiva, la resolución de conflictos en contextos de presión, la toma de decisiones y la correcta gestión de grupos de trabajo, aspectos que impactan de manera directa en el clima laboral y en los resultados productivos de cada proyecto.

Además, uno de los ejes centrales de las jornadas fue el intercambio de experiencias entre los propios participantes. A través del análisis de situaciones reales de obra, se generó un espacio de aprendizaje colaborativo en el que se compartieron buenas prác-

ticas de gestión cotidiana, problemáticas comunes del sector y estrategias para abordarlas desde una mirada integral.

Los organizadores destacaron que estos espacios de formación son fundamentales porque promueven una capacitación que va más allá de la transmisión de conocimientos técnicos. Apuntan a la construcción de liderazgos más humanos, responsables y colaborativos, capaces de acompañar los procesos de cambio que atraviesa hoy la actividad de la construcción.

Asimismo, se remarcó que la figura del capataz cumple un rol estratégico dentro de la obra, ya que actúa como nexo entre la conducción técnica y los equipos operativos, y su capacidad de liderazgo influye de manera directa en la productividad, la seguridad y el bienestar de los trabajadores.

Desde la Escuela de Gestión señalaron que estas instancias formativas continuarán desarrollándose en distintas delegaciones del país, con el propósito de ampliar el alcance de las acciones de capacitación y seguir fortaleciendo las capacidades de quienes impulsan el crecimiento del sector en cada región.

La iniciativa busca consolidar una mirada moderna sobre la conducción de equipos en la construcción, integrando saberes técnicos con habilidades humanas, y apostando a una formación que no solo prepare para dirigir obras, sino también para liderar personas en contextos cada vez más dinámicos y exigentes.

CERTIFIED  
ISO 9001



Gerenciamiento de proyectos y construcción de obras civiles, de arquitectura y electromecánicas.

# COCYAR

SU PROYECTO, NUESTRO COMPROMISO



Mitre 5960 - Santa Fe - Argentina - Tel: +54 342 460-1515/1006 y rotativas.

✉ info@cocyar.com

UNA FILOSOFÍA BASADA EN CUMPLIR LA PALABRA

# SUR DESARROLLOS: 18 AÑOS CONSTRUYENDO CONFIANZA, CALIDAD E INNOVACIÓN DESDE SANTA FE

**CON CASI DOS DÉCADAS DE TRAYECTORIA, SUR DESARROLLOS CONSOLIDÓ UN MODELO DE CRECIMIENTO SOSTENIDO BASADO EN UNA PREMISA SIMPLE Y CONTUNDENTE: CUMPLIR CON EL CLIENTE. ÁLVARO AGÜERO, TITULAR DE LA FIRMA, REPASA LA FILOSOFÍA QUE GUIÓ A LA EMPRESA DESDE SU PRIMER EDIFICIO HASTA LOS PROYECTOS ACTUALES —ENTRE ELLOS PARK— Y ANTICIPA SU PRIMERA EXPANSIÓN INTERNACIONAL CON UN DESARROLLO EN FLORIANÓPOLIS. TAMBIÉN ANALIZA EL MERCADO INMOBILIARIO SANTAFESINO Y LOS DESAFÍOS QUE VIENEN.**



Cuando Álvaro Agüero repasa los casi 20 años de SUR Desarrollos, lo hace con una consigna que resume la identidad de la empresa: “arrancar un proyecto y terminarlo en tiempo y forma”.

Esa premisa, explica, resultó clave en una ciudad como Santa Fe, donde la reputación y la confianza son valores centrales.

“En Santa Fe no te podés equivocar. Si prometés algo, tenés que cumplirlo. Esa fue la brújula desde el primer día”.

El primer edificio de la firma —el SUR 1, un desarrollo de pequeña escala con planta baja y cinco pisos— marcó el inicio de un camino que avanzó “paso a paso”, aprendiendo de referentes del sector, conociendo la dinámica comercial y perfeccionando cada proceso.

Hoy, tras 17 desarrollos concretados y casi un proyecto por año, SUR Desarrollos se prepara para alcanzar su obra número 16: PARK, frente a Plaza Pueyrredón.

## INNOVACIÓN, EFICIENCIA Y PRODUCCIÓN PROPIA

La filosofía de mejora continua derivó, naturalmente, en la incorporación de criterios de construcción sustentable. Lo que hace 17 años era apenas una tendencia, hoy es un estándar en todos los edificios de la empresa.

“Todos nuestros proyectos tienen aberturas DVH, aislación térmica y acústica, utilización de ladrillos HCCA y mejoras en eficiencia energética”, detalla Agüero.

Pero hubo un paso más: para garantizar calidad, control y postventa, SUR Desarrollos creó su propia fábrica de aberturas de aluminio, y más tarde sumó una división de carpintería de melamina para placares e interiores.

El edificio Sur 12 (Danubio) es el primero realizado con el 100% de sus componentes propios.

## CRECIMIENTO SOSTENIDO AÚN EN CONTEXTOS COMPLEJOS

A pesar de un año con un mercado retraído y marcado por la incertidumbre electoral, la empresa mantuvo su ritmo. Actualmente avanzan dos obras centrales:

### • CENTRUM (Sur 11) – 4 de Enero al 300

Un edificio de planta baja y 13 niveles, con unidades de uno y dos dormitorios, y pisos exclusivos desde los niveles superiores.



### • URBAN – barrio Constituyentes

Edificio de planta baja y seis pisos, con 15 unidades de uno y dos dormitorios.

Ambos emprendimientos superan el 65% de avance, con muy buen nivel de ventas y entregas previstas hacia 2026.

“Fue un año difícil para el mercado, pero logramos cumplir todos nuestros objetivos: entregar lo comprometido, avanzar con nuestras obras e incluso iniciar un nuevo desarrollo”, destaca Agüero.

### • PARK: un desarrollo distintivo frente a Plaza Pueyrredón

Entre los proyectos que marcarán la próxima etapa, PARK es el más emblemático. Un edificio de seis pisos exclusivos frente a uno de los espacios verdes más emblemáticos de Santa Fe.

“Es una de las zonas más buscadas y un proyecto de escala media pero de altísimo diferencial. Ya iniciamos las fundaciones y será una de las obras centrales de 2026”.

Además, está previsto el lanzamiento del FIP, un nuevo desarrollo en la esquina de 4 de Enero y Obispo Gelabert, en pleno barrio Constituyentes.

## DESEMBARCO INTERNACIONAL

La apuesta más ambiciosa de SUR Desarrollos se ubica lejos de Santa Fe: Florianópolis.

“El cliente santafesino es muy brasilero, especialmente en esa zona. Queremos ofrecerle la posibilidad de invertir en un desarrollo propio fuera del país”.

El proyecto MAREIA, ubicado en Ingleses Norte y a solo 200 metros del mar, será un desarrollo de escala media, pensado para un público que conoce muy bien la isla.

## UN MERCADO QUE ESPERA SEÑALES

Sobre el panorama actual, Agüero es realista. Define 2025 como “un año regular” en ventas, con un fuerte reacomodamiento de precios y una competencia marcada con el stock de usados.

“El mercado no se activó después de las elecciones. El comprador sigue expectante y recién en marzo podremos medir con claridad cómo arranca el año”.



Aun así, el balance interno de la empresa es positivo: “Pudimos entregar todo lo previsto, avanzar con las obras y lanzar nuevos proyectos”.

## VISIÓN A FUTURO: CALIDAD ANTES QUE VOLUMEN

Para cerrar, Agüero proyecta la identidad que imagina para SUR Desarrollos en los próximos años:

“No me imagino una desarrolladora de mucho volumen, sino una de productos puntuales, de calidad, que aporten al urbanismo y a la estética de la ciudad. Queremos seguir presentes, creciendo sin perder nuestra esencia”.

TRAYECTORIA, ACTUALIDAD Y DESAFÍOS EN LA UTN SANTA FE

# INGENIERÍA CIVIL, UNA CARRERA QUE TRACCIONA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN Y DEL PAÍS

**LA INGENIERÍA CIVIL SIGUE SIENDO UN MOTOR DEL DESARROLLO EN SANTA FE Y EL PAÍS. EL NUEVO DECANO ELECTO ALEJANDRO TOFFOLO, TRAZA LAS PRIORIDADES PARA UNA UTN FORTALECIDA, CON INVESTIGACIÓN, VINCULACIÓN PRODUCTIVA Y DESAFÍOS ACADÉMICOS EN PLENA TRANSFORMACIÓN. UNA STARTUP Y UN DOCTORADO, ENTRE LAS NOVEDADES.**

La Ingeniería Civil tiene un peso histórico en la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) Facultad Regional Santa Fe y, sobre todo, un rol clave en el desarrollo local y nacional. Alejandro Toffolo, nuevo decano electo, destaca que la facultad desarrolla diversos proyectos, servicios y asesoramiento vinculados con las principales obras de infraestructura de la ciudad y la región, además de una fuerte vinculación con industria de la construcción local.

“Atendemos los problemas de la región, de la tierra, la idiosincrasia. Nuestros graduados salen con esa expertise. El prestigio del graduado UTN es reconocido nacional e internacionalmente”, subraya.

En un contexto donde la infraestructura es fundamental en la vida de toda sociedad moderna, el campo de la Ingeniería Civil mantiene una vigencia plena. Desde carreteras, puentes y sistemas de saneamiento hasta edificaciones y estudios ambientales, su alcance es transversal al desarrollo urbano e industrial. Esta amplitud de acción explica por qué, como señalan desde la UTN, se trata de una disciplina que sostiene la estructura física y social del territorio desde el conocimiento.



Rudy Grether, ex decano y vicedecano de la facultad Santa Fe en períodos anteriores e integrante del Cecovi, define sin rodeos el papel de la disciplina: “La ingeniería civil es fundamentalmente la ingeniería que tracciona el desarrollo. Gracias a la ingeniería civil hay carreteras, hay puentes, hay puertos, hay edificios, hay fábricas. Abarca un papel fundamental en el desarrollo de un país”.

“Nuestra facultad es una de las cinco fundacionales de la UTN que comenzó en 1953 como Universidad Obrera Nacional. Y la carrera arrancó como Ingeniería en Construcciones, una de las tres que dieron origen a la institución junto a Mecánica y Eléctrica”, destacó Rudy. En 1985, la carrera pasó a denominarse Ingeniería Civil, y -entre ambas titulaciones- ya acumula cerca de 900 graduados, a razón de 30 por año en la última década.

Por su parte, Rubén Grether, secretario del Departamento de Ingeniería Civil, repasa el amplio espectro que cubre la carrera. “Siempre decimos a los aspirantes que es una profesión con un amplísimo campo de acción. Dirigir, proyectar, calcular, controlar: esos verbos aparecen en todas las ramas. Hablamos de cuatro grandes áreas: el mundo construido; el transporte; el saneamiento; y la hidráulica e hidrología. Y a eso se suman apoyaturas clave como estudios geológicos, topográficos, impacto ambiental o higiene y seguridad”, amplió.

Ambos coinciden en que el amplio espectro del ingeniero civil lo convierte en un profesional imprescindible en cualquier territorio.

## CECOVI: 45 AÑOS DE INNOVACIÓN Y SERVICIOS

El Centro de Investigación y Desarrollo para la Construcción y la Vivienda (Cecovi) de la UTN es una referencia nacional. Rudy lo describe así: “Es un centro de la universidad, no solo de la facultad. Cumplió 45 años y mantiene desde hace 25 la acreditación internacional ISO 17025. Eso nos posiciona para prestar servicios a empresas públicas y privadas”.



El Cecovi trabaja en ensayos de materiales, estudios estructurales y líneas de investigación como el desarrollo de hormigones con subproductos industriales o agrícolas. Además, participa tradicionalmente en proyectos de sistemas constructivos para vivienda.

Ahora acaba de ser seleccionado en una convocatoria inter-

nacional junto a la Universidad Nacional de Córdoba para una startup basada en bacterias que “cosen” fisuras del hormigón. “Es un ejemplo claro de vinculación universidad-empresa”, explica Grether. De más de 500 proyectos a nivel mundial, fueron 12 los elegidos para obtener financiación y hacer desarrollos.

**RETHOR**  
BARRAS DE REFUERZO

El futuro de la  
**Construcción Civil**  
Innovación y tecnología para tu trabajo

### LA VISIÓN DEL NUEVO DECANO

Toffolo reconoce que su gestión empieza en un ecosistema académico y productivo en movimiento: “Todo este proceso se retroalimenta permanentemente. El gran desafío es potenciar esos sistemas que existen, que muchas veces no se conocen, y que representan un trabajo genuino de investigadores que atienden los problemas de la región”.

Entre los desafíos futuros menciona la incorporación responsable de nuevas tecnologías, sin perder los estándares que exige la profesión: “Hablamos de inteligencia artificial, nuevas metodologías y pedagogías, pero no podemos perder la responsabilidad de que un edificio se mantenga en pie o un puente no se caiga. El desafío es introducir herramientas modernas sin relajar lo esencial de la ingeniería”.

También remarca la necesidad de fortalecer la vinculación con la industria y acelerar los ritmos institucionales: “La universidad tiene tiempos distintos a los de la industria. Hay que animarse a esa relación y adaptarse. Escuchar al medio es clave para saber qué está faltando”.

### DEBATES ACTUALES: ATRAER ESTUDIANTES Y TÍTULOS INTERMEDIOS

Consultada sobre la necesidad de atraer estudiantes a carreras largas y exigentes, la nueva directora del Departamento, Nadia Román, describe una realidad que afecta a toda la ingeniería: “Históricamente, la mitad de los estudiantes no son de la ciudad. Hoy la situación económica hace más difícil que muchos puedan venir o mantenerse en Santa Fe. Los chicos de Entre Ríos o Paraná, que antes se trasladaban, quizá hoy no pueden hacerlo”.

Aun así, destaca un aspecto positivo: los tiempos de graduación mejoraron con el nuevo plan de estudios.

En el marco nacional, existe un debate abierto sobre la creación de titulaciones intermedias. Toffolo explica: “Muchos estudiantes cursan seis meses, un año o más, y cuando por alguna razón dejan la facultad, se van sin nada. Entonces se está viendo si con un ciclo de licenciatura, de tecnicaturas intermedia o por trayectos, que competencias se le puede acreditar a un alumno que hizo 20 materias. Lo que se discute es cómo capitalizar esos conocimientos. Es una conversación en toda la UTN y también a nivel universitario”.

Grether sostiene una postura más crítica: “Hay dos bibliotecas en este debate del título intermedio, que es una discusión larga. En el campo de la construcción coexisten profesiones cuyas incumbencias se solapan. Ya hay técnicos constructores y maestros mayores de obra, que son títulos secundarios. Competir con eso es complejo”.

### FORMACIÓN CONTINUA, OFICIOS Y POSGRADOS

La carrera también sostiene líneas formativas de base y más especializadas. Según Rudy, “la Escuela de Oficios de la UTN en el Puerto tuvo diplomaturas muy exitosas, como en restauración arquitectónica, y cursos profesionalizantes como capataz de hormigón”.

A eso se suman dos posgrados consolidados de la facultad: la especialización en Patología y Terapéutica de la Construcción y la Especialización en Ingeniería Estructural. Y, como anuncio reciente, el doctorado en Ingeniería Civil aprobado por el Consejo Superior, que ahora deberá avanzar en su acreditación ante Coneau.



# CAPITEL

## CONSTRUCTORA

capitel.constructora

www.capitelsa.com.ar

# ROSSI

DISTRIBUIDORA

## SEGURIDAD INDUSTRIAL

50 AÑOS • 1975 - 2025

Chacabuco 2145 - Santa Fe  
342 4565618 342 6110532 (msj)  
@distribuidorarossistafe  
distribuidorarossistafe  
www.distribuidorarossi.com.ar



LIBUS

DP  
De Pascale  
Protección Industrial

Lakeland

VORAN

MSA  
The Safety Company

Conoflex  
ARGENTINA

MAPA  
PROFESIONAL

ombu 3M

INSTITUCIONAL



## CAMARCO SANTA FE REALIZÓ EL ACTO DE CIERRE DEL PROGRAMA MENTORÍAS 2025

EN EL AUDITORIO DE LA SEDE DE LA DELEGACIÓN CIUDAD DE SANTA FE DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN (CAMARCO) SE LLEVÓ A CABO EL ACTO DE CIERRE DE LAS MENTORÍAS 2025, EL PROGRAMA IMPULSADO POR LA ESCUELA DE GESTIÓN QUE ACERCA A ESTUDIANTES DE ESCUELAS TÉCNICAS AL ÁMBITO DE LA CONSTRUCCIÓN, COMPLEMENTANDO SU FORMACIÓN ESCOLAR CON EXPERIENCIAS PRÁCTICAS Y DE VINCULACIÓN CON EL SECTOR PRODUCTIVO.

La actividad reunió a autoridades de CAMARCO, mentores, alumnos, docentes y directivos de distintas instituciones educativas de la ciudad, en una jornada de balance, reconocimiento y proyección de la iniciativa, que ya cuenta con una trayectoria consolidada en la provincia.

El encuentro estuvo encabezado por el presidente de CAMARCO Santa Fe, el arquitecto Octavio Benuzzi, junto al vicepresidente segundo, el arquitecto José López Rosas. También participaron los mentores Cecilia Rodríguez, Virginia Brea y Hernán Lígori, quienes acompañaron a los estudiantes a lo largo de todo el proceso formativo.

Del acto formaron parte alumnos, docentes y directivos de la Escuela Técnica San Agustín, la Escuela Industrial Superior, la Escuela Técnica Nicolás Avellaneda y la Escuela Técnica Bicentenario de la Patria, instituciones que este año integraron el programa.

En representación del Gobierno de la Provincia de Santa Fe asistieron el ingeniero Mario Alliot, director de Educación Técnica; la abogada Carolina Piedrabuena, secretaria de Educación; y Santiago Rosenvaing, director de Prácticas Profesionalizantes.

Durante su discurso, Benuzzi destacó la trayectoria del Programa Mentorías, que cumple 10 años de implementación y por el que ya han pasado más de 900 alumnos de escuelas técnicas. Subrayó además la importancia de acercar a los jóvenes a la actividad de la construcción, no solo como salida laboral, sino también como motor económico y generador de empleo para la provincia.

El presidente de CAMARCO Santa Fe remarcó el valor de los talleres que forman parte del programa, entre ellos la elaboración de currículum vitae, las simulaciones de entrevistas laborales y las visitas a empresas del sector, instancias que permiten a los estudiantes tener un primer contacto real con el mundo del trabajo. En ese sentido, agradeció especialmente la labor de la Escuela de Gestión de CAMARCO, así como el acompañamiento de funcionarios, empresarios y docentes.

Por su parte, en nombre del Gobierno provincial, Carolina Piedrabuena agradeció a CAMARCO y a todos los actores involucrados en la iniciativa. Señaló que este tipo de propuestas “consolidan puentes reales entre la educación, la formación profesional y el mundo del trabajo”, y resaltó la articulación público-privada como clave para fortalecer la empleabilidad de los jóvenes.

El Programa Mentorías se propone brindar a los estudiantes herramientas concretas para facilitar su inserción laboral, permitirles conocer el funcionamiento de las empresas del sector de la construcción y acompañar sus trayectorias educativas con instancias de orientación y práctica.

Con este nuevo cierre, CAMARCO Santa Fe reafirma su compromiso con la formación de futuros trabajadores y profesionales del sector, apostando a una educación técnica de calidad, vinculada con las necesidades productivas y con oportunidades reales de desarrollo para los jóvenes.

## Más de 30 años transformando el mercado del acero.

Soluciones en acero para la construcción, el agro y la industria, con entrega ágil, stock garantizado y una atención personalizada que acompaña cada proyecto.

Av. P. Cerdán 330, Rafaela, Santa Fe  
Tel: (3492) 290701  
WhatsApp: (3492) 624194

[www.acerma.com.ar](http://www.acerma.com.ar)

ACERMA

 **SANCOR SEGUROS**

**EL VALOR DE DAR RESPUESTA**

**PARA MÁS INFORMACIÓN CONSULTÁ A TU PRODUCTOR ASESOR DE SEGUROS**

[sancorseguros.com.ar](http://sancorseguros.com.ar) /    

## AVANCE DE OBRAS

# SANTA FE, EN LA CUENTA REGRESIVA PARA EL INICIO DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

PARA EL GOBIERNO DE MAXIMILIANO PULLARO, LOS “JUEGOS SANTA FE” CONSTITUYEN EL EVENTO DEPORTIVO “MÁS IMPORTANTE” EN LA HISTORIA DE LA PROVINCIA. DESTACAN EL “BUEN RITMO” CON EL QUE SE DESARROLLAN LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y LAS VILLAS PARA ALOJAR A LOS ATLETAS.



*Ivana Fux*

Restan algo más de 280 días para el inicio de la competencia sudamericana considerada por el gobierno provincial como “el evento deportivo más importante en la historia de Santa Fe”. Las sedes que funcionarán en esta capital, en Rosario y Rafaela se preparan para recibir en septiembre de 2026 a 4000 atletas, cerca de 1500 jueces y árbitros, además de las delegaciones de los Comités Olímpicos de los 15 países que integran la Organización Deportiva Suramericana (ODESUR).

Serán 43 deportes que contemplan 60 disciplinas, en su mayoría, clasificatorios para los Panamericanos de Lima 2027, instancia previa a los JJOO de Los Ángeles 2028. Para ello, se ha diseñado un Plan de Infraestructura Deportiva que según aseveran desde el gobierno provincial, “avanza a buen ritmo”.

En diálogo, el secretario de Vinculación Institucional, Julián Galdeano, explicó que se avanza en la ejecución de “once proyectos estratégicos distribuidos en las 3 sedes citadas, con una inversión estimada en U\$S 49,5 millones, equivalente a más de \$72.000 millones al valor contractual informado”.

## CONTRARRELOJ

Según mencionó, las obras deben estar terminadas en agosto de 2026 lo que obliga a las empresas contratistas a efectuar turnos dobles y hasta de 24 horas en alguna de las locaciones previstas para los Juegos.

“La magnitud del plan y la simultaneidad de los frentes de obra - sostuvo- constituyen uno de los mayores despliegues de infraestructura deportiva encarados por la provincia en las últimas décadas. La apuesta oficial no sólo apunta al desarrollo del evento continental, sino también a consolidar equipamientos permanentes para el deporte federado y comunitario”.



El funcionario dijo que están “conformes” con la marcha del plan de obras. “Nuestra provincia no tenía una inversión de esta magnitud en Infraestructura Deportiva desde los Cruz del Sur de 1982. El evento nos obliga a ser muy estrictos con los plazos y cuidar los detalles para que los escenarios de competencia tengan un nivel internacional que es lo que nos exige ODESUR. Pensemos que la madera del piso del velódromo – ejemplificó- viene de Finlandia y la terminación está producida en Canadá. O la pileta olímpica del Centro Acuático Provincial está hecha en España. En el mismo sentido, podemos citar que la nueva carpeta de la Pista de Atletismo del CARD está producida en Italia”.

Galdeano reparó en estos “detalles” para explicar que “suman a la celeridad con la que deben construirse las obras porque todo tiene que estar listo para agosto 2026”.

Respecto de las obras que se ejecutan, las de mayor envergadura son en el Parque Independencia, en el Parque Héroes de Malvinas, Multiespacio Arena y Paseo XXI, en Rosario. Allí se construyen un microestadio y el Centro Acuático provincial.

En Rafaela, en tanto, se construye un velódromo, el Microestadio del Distrito Joven BMX y Skate, en el Parque Regional. Mientras que, en Santa Fe, se ejecutan los trabajos para el Estadio Multipropósito del CARD; obras especializadas para atletismo y tiro, pistas de atletismo del CARD, y Centro Deportivo de Recreo.

## VILLAS

En paralelo, la provincia encaró “un ambicioso plan” de construcción de Villas Deportivas para el alojamiento de atletas durante los Juegos. “Santa Fe 2026 va a ser el primer Juego organizado por Odesur con Villas para los atletas. Será parte del legado de los Juegos, pero también ayudará a liberar capacidad hotelera durante la competencia para que lleguen turistas y aficionados que nos visitarán desde toda Sudamérica”, manifestó.

Según precisó Galdeano, “la construcción de las Villas también viene a paso redoblado, con formatos que son diferentes en cada una de las sedes. En la ciudad de Santa Fe – detalló- se continuó con un Plan ya iniciado en Barrio Esmeralda, que ya tiene un



nivel de avance del 60%. Serán 334 viviendas con una inversión en el entorno que darán otra cara al Norte de esta capital. Estas viviendas alojarán a 1336 atletas”.

Rafaela, en tanto, contará con una Villa construida por un privado, asistido por financiamiento de la provincia. Se trata de 80 departamentos con capacidad para 385 atletas.

En Rosario, por su parte, en el Parque “Héroe de Malvinas” donde funcionaba años atrás el Batallón 121, se construye la Villa que alojará a casi 1500 atletas. Serán 245 departamentos con formato de edificios que posteriormente serán comercializados.

ENTREVISTA

MUNDO CONSTRUCCIONES Y EL DESAFÍO DEL CARD:

# 45 AÑOS DE CRECIMIENTO Y OBRAS CLAVE RUMBO A ODESUR 2026



**R**icardo Alcaraz, gerente general de Mundo Construcciones, detalla la expansión de la empresa, la diversificación de obras públicas y el avance del CARD, una obra clave para los Juegos Odesur 2026.

Mundo Construcciones nació en 1980 y durante décadas estuvo asociada a obras de escala local. En los últimos años, la empresa inició un proceso de transformación que la llevó a asumir proyectos de mayor complejidad técnica y alcance territorial.

Ese crecimiento se apoyó en una decisión estratégica: fortalecer el staff profesional, técnico y administrativo. “Eso nos permitió dar un salto y empezar a tomar obras de ingeniería más complejas”, explicó Alcaraz, quien conduce la gerencia general.

La diversificación fue clave. Hoy la empresa trabaja en arquitectura, infraestructura vial, obras hidráulicas y edificios públicos. Entre los proyectos en ejecución figuran cárceles (Recreo, Piñero), los hospitales (Iturraspe y Alassia), obras hidráulicas (Cascada Saladillo, Defensa sobre Terraplén Garello) y Viales (Puentes sobre la RPN°4 y Riapiado RPN°55).

## UN CRECIMIENTO APOYADO EN EQUIPOS TÉCNICOS Y PLANIFICACIÓN

Actualmente Mundo Construcciones cuenta con unos 700 trabajadores, entre personal de obra, técnicos y administrativos. De ese total, alrededor de 40 son profesionales especializados que cumplen roles clave en cada frente de trabajo.

Cada obra tiene un jefe de obra –ingeniero o arquitecto– y jefes de producción específicos según el tipo de tarea. A eso se suma personal técnico, de higiene y seguridad, ambiente y administración.

La empresa también desarrolló una oficina técnica central que brinda soporte de proyecto a todas las obras. Allí se elaboran proyectos ejecutivos y se coordinan soluciones constructivas antes y durante la ejecución.



Otro eje es la logística. El obrador central concentra materiales, equipos, mecánica pesada y distribución. “Todo llega ahí, se clasifica y se envía a cada obra”, explicó Alcaraz, quien destacó la planificación como una de las claves del modelo.

En paralelo, la empresa reconfiguró su estructura interna. “Dejamos de ser tan piramidales y pasamos a un esquema más horizontal, con gerentes de contrato que manejan dos o tres obras”, señaló.

Hoy Mundo Construcciones tiene 16 obras en ejecución dentro de la provincia de Santa Fe, luego de replegarse de contratos nacionales que fueron rescindidos de común acuerdo ante la falta de condiciones para avanzar.

#### EL CARD Y EL DESAFÍO DE LLEGAR A ODESUR 2026

La obra del Centro de Alto Rendimiento Deportivo (CARD) es uno de los proyectos más emblemáticos que encara la empresa. No solo por su escala, sino por su proyección internacional en el marco de los Juegos Odesur 2026.

El edificio contempla un espacio cubierto para múltiples disciplinas indoor, con tribunas, palcos, cabinas de transmisión, salas de usos múltiples, vestuarios, sanitarios y áreas técnicas. El aforo previsto es de 3.472 personas.

La superficie cubierta alcanza los 7.965 metros cuadrados y el plazo de obra es de 420 días. El sistema constructivo combina fundaciones indirectas con estructuras premoldeadas de hormigón y una imponente estructura metálica.

Las luces principales alcanzan los 75 por 48 metros libres. Las vigas y estructuras demandan un montaje de alta precisión, con grúas de gran porte y un esquema logístico complejo. Actualmente la obra presenta un avance cercano al 23% en terreno, aunque la totalidad de la estructura metálica y de hormigón ya está fabricada, restando su montaje.



Alcaraz explicó que el mayor desafío no es solo técnico, sino de coordinación. “Es una obra de mucha logística, con plazos muy ajustados y más de 50 personas trabajando en simultáneo”, detalló. La planificación prevé la finalización en junio de 2026. Se trabaja con jornadas de 12 a 13 horas, los siete días de la semana, y con planes de contingencia ante factores climáticos.

El proyecto también exigió rediseños iniciales. Los estudios de suelo revelaron condiciones distintas a las previstas en el pliego original, lo que obligó a reformular el sistema de fundaciones. A pesar de esas dificultades, el gerente general destacó el trabajo conjunto con los equipos técnicos provinciales y las comitivas de Odesur. “Se trabaja codo a codo para cumplir con las exigencias que demanda un evento de esta magnitud”, afirmó.

Para Mundo Construcciones, el CARD representa un punto de inflexión. “Es una obra que todo constructor quiere hacer: desafiante, visible y en nuestra ciudad”, concluyó Alcaraz.



# Mundo.

Cimientos firmes para grandes obras





INSTITUCIONAL

## CAMARCO Y UOCRA SANTA FE REALIZARON SU TRADICIONAL ALMUERZO DE CAMARADERÍA EN ARROYO LEYES

LA DELEGACIÓN CIUDAD DE SANTA FE DE CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN (CAMARCO), JUNTO A LA SECCIONAL LOCAL DE UOCRA, LLEVARON ADELANTE EL TRADICIONAL ALMUERZO DE CAMARADERÍA QUE REUNIÓ A AUTORIDADES PROVINCIALES Y MUNICIPALES, LEGISLADORES, EMPRESARIOS Y REPRESENTANTES DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN.

El encuentro se desarrolló en el camping de UOCRA ubicado en Arroyo Leyes y fue encabezado por el secretario general de UOCRA Santa Fe, César Cassina. Contó además con la presencia del gobernador Maximiliano Pullaro y del intendente de la ciudad de Santa Fe, Juan Pablo Poletti.

En representación de CAMARCO participó el vicepresidente segundo de la Delegación Ciudad de Santa Fe, José López Rosas, quien transmitió los saludos del presidente de la institución, Octavio Benuzzi, y agradeció especialmente la presencia de las autoridades. Asimismo, destacó la importancia de seguir fortale-

ciendo los lazos entre el sector público y privado para acompañar el crecimiento de la actividad.

Durante su intervención, López Rosas remarcó el compromiso de CAMARCO de continuar trabajando de manera articulada con UOCRA y los distintos niveles del Estado para consolidar el desarrollo sostenido de la ciudad, la región y la provincia, subrayando el rol estratégico que cumple la industria de la construcción como generadora de empleo y motor de la economía.

Entre los funcionarios presentes se encontraban el ministro de Trabajo y Seguridad Social de la provincia, Roald Báscolo; el

secretario de Trabajo, Julio Genesini; el subsecretario de Transporte y Logística, Jorge Henn; la secretaria de Turismo, Marcela Aeberhard; y el director provincial de Tecnología Industrial 4.0, Ramiro Vio.

También participaron el director regional del Ministerio de Trabajo, Emiliano Mónaca; el secretario de Obras Públicas, Marcelo Pascualón; el secretario de Gobierno, Control, Movilidad y Seguridad Ciudadana, Sebastián Mastropaolo; y el secretario de Desarrollo Urbano y Gestión Hídrica, Eduardo Rudi.

Del ámbito legislativo dijeron presente el senador por el departamento La Capital, Francisco Garibaldi; la presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina; el diputado provincial Mariano Cuvertino; y los concejales Lucas Simoniello y Jorgelina Mudallel.

El almuerzo fue valorado como un espacio clave de diálogo y encuentro entre todos los actores que integran la cadena de la construcción, reafirmando el compromiso conjunto de trabajar por el crecimiento de Santa Fe y de potenciar al sector como uno de los principales dinamizadores de la economía local y regional.



### Soluciones a tus Necesidades

342 4087406

@electricidad\_der



OBRAS MODERNAS

# NUEVOS MATERIALES: LA EVOLUCIÓN QUE REDEFINE EL CAMINO DE LA CONSTRUCCIÓN



**LA GERENTE COMERCIAL PAULA RODELES DETALLA CÓMO AREMAT PUERTO, A TRAVÉS DE SU NUEVA MARCA RETHOR, IMPULSA DESARROLLOS QUE RESPONDEN A LAS DEMANDAS ACTUALES DEL SECTOR CON SOLUCIONES QUE OPTIMIZAN RENDIMIENTO, SEGURIDAD Y EFICIENCIA EN OBRA.**

En un escenario donde la construcción avanza hacia soluciones más duraderas, seguras y eficientes, Aremat Puerto SRL —a través de su nueva marca RETHOR— apuesta por materiales innovadores que buscan transformar los sistemas constructivos tradicionales.

En este marco, su gerente comercial, Paula Rodeles, explicó cómo la empresa desarrolla barras y mallas de polímero reforzado con fibra de vidrio (PRFV) y por qué este material comienza a ganar terreno en la obra pública y privada.

## NUEVOS MATERIALES

Asimismo, Rodeles detalló que RETHOR produce y comercializa barras y mallas de PRFV, un compuesto que ofrece múltiples ventajas frente al acero. “Las principales ventajas de este material compuesto frente al tradicional son: mayor resistencia a la tracción, 70% menos peso, anticorrosivo y con aislamiento eléctrico natural”, afirmó.

El diferencial, señaló, no solo se traduce en mayor durabilidad, sino también en eficiencia operativa: transportar, manipular e instalar estos elementos resulta más sencillo, lo que reduce tiempos y costos en obra. Además, su comportamiento en ambientes agresivos convierte al PRFV en una alternativa estratégica para proyectos expuestos a humedad, corrosión o riesgos eléctricos.

## INNOVACIÓN DESDE EL PROCESO

La capacidad de desarrollar productos competitivos se apoya en la innovación aplicada al proceso productivo. Rodeles desta-

có que en RETHOR “impulsamos la innovación optimizando el proceso de pultrusión”, una técnica clave para obtener perfiles continuos y estables.

Para ello ajustan formulaciones de resinas, catalizadores y aditivos; seleccionan fibras específicas según la aplicación; y definen parámetros de proceso que garantizan estabilidad dimensional y alta resistencia. “Esta dinámica de trabajo nos permite desarrollar barras y mallas de PRFV con propiedades mecánicas y de durabilidad mejoradas”, sostuvo la gerente.

La empresa también incorpora avances tecnológicos en control automatizado de temperatura y tracción, uso de fibras de vidrio revestidas con silano —que mejoran la adhesión fibra-matriz— y una línea productiva propia para fabricar mallas con uniones químicas moldeadas durante el proceso. “Esto mejora la transferencia de carga y aumenta la rigidez del conjunto”, agregó.

## NECESIDADES REALES DEL MERCADO

La elección del PRFV no fue casual, sino el resultado de un análisis profundo sobre las problemáticas más frecuentes de la industria. Según Rodeles, “detectamos las necesidades del mercado mediante un análisis continuo de los desafíos que enfrentan nuestros clientes y las tendencias del sector”.

Entre las preocupaciones más recurrentes, aparecen la corrosión del acero, los altos costos de mantenimiento y la demanda por materiales más livianos y seguros. “A partir de esas observaciones surgió la decisión de producir barras y mallas de PRFV, un material que responde directamente a estas necesidades”, indicó.

El diálogo constante con constructoras, ingenieros y distribuidores permite ajustar los desarrollos a problemas concretos y a normativas vigentes. “Combinamos escucha activa, análisis técnico y evaluación normativa”, resumió la entrevistada.

## EL FUTURO DE LA CONSTRUCCIÓN

De cara a los próximos años, Rodeles observa un cambio estructural en el sector. “La construcción está evolucionando hacia



soluciones que permitan obras más duraderas, más eficientes y más seguras”, afirmó.

Entre las tendencias más claras, mencionó la búsqueda de estructuras sin costos ocultos, sistemas constructivos livianos que simplifiquen la instalación, mejores relaciones desempeño—peso y mayor enfoque en sostenibilidad y seguridad. La empresa trabaja junto al CECIVI y la Facultad de Ingeniería Civil de la UTN en ensayos que validan estas prestaciones.

“Los materiales compuestos se posicionan como la alternativa que mejor responde a estas necesidades”, cerró Rodeles. Su durabilidad, baja densidad y elevada resistencia los convierten en protagonistas de un sector que avanza hacia tecnologías capaces de extender la vida útil de las obras y reducir su impacto operativo y ambiental.



INSTITUCIONAL

## SANTA FE: VISITA A OBRA EN EL PROGRAMA DE MENTORÍAS DE CAMARCO

EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE MENTORÍAS, ORGANIZADO POR LA DELEGACIÓN CIUDAD DE SANTA FE DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN JUNTO A SU ESCUELA DE GESTIÓN, ESTUDIANTES DE ESCUELAS TÉCNICAS DE LA ESPECIALIDAD MAESTRO MAYOR DE OBRAS PARTICIPARON DE UNA EXPERIENCIA EDUCATIVA ENRIQUECEDORA QUE ARTICULÓ FORMACIÓN ACADÉMICA Y PRÁCTICA PROFESIONAL.

De la actividad formaron parte alumnos de la Escuela Técnica Nicolás Avellaneda, la Escuela Técnica San Agustín y la Escuela Técnica Bicentenario de la Patria, quienes realizaron una visita guiada a una obra en construcción ubicada en la ciudad de Santa Fe, desarrollada por las empresas Capitel S.A. y Pilay S.A.

Durante la recorrida, los estudiantes fueron recibidos y acompañados por la ingeniera civil Nadia Cantero, profesional a cargo de la obra, quien compartió con ellos su experiencia en el campo de la construcción y explicó en detalle las distintas etapas del proyecto, los métodos de trabajo y las técnicas constructivas que se estaban implementando.

La jornada permitió a los jóvenes observar de manera directa los procesos constructivos propios de una obra de gran envergadura, conocer el uso de materiales y tecnologías actuales aplicadas en la edificación, y comprender la importancia del trabajo interdisciplinario entre los distintos equipos que intervienen en el desarrollo de un proyecto.

Asimismo, se abordó el rol clave del ingeniero e ingeniera civil en la planificación, coordinación y supervisión de las tareas en obra, destacando la responsabilidad técnica y humana que implica conducir equipos de trabajo y garantizar la seguridad, la calidad y los plazos de ejecución.

Además de la observación in situ, los estudiantes tuvieron la posibilidad de realizar preguntas, intercambiar inquietudes y dialogar con profesionales del sector, fortaleciendo así la vincu-



lación entre la teoría adquirida en el aula y la práctica real del ejercicio profesional.

Desde la organización destacaron que este tipo de instancias resultan fundamentales para acercar a los jóvenes al mundo laboral, fomentar vocaciones y brindar herramientas concretas para la futura inserción en el sector de la construcción, uno de los motores del desarrollo productivo de la región.

El Programa de Mentorías de CAMARCO Santa Fe continúa consolidándose como un espacio de formación integral que promueve el aprendizaje colaborativo, el acompañamiento de profesionales y la articulación entre educación, empresas y trabajo, apostando a la formación de las nuevas generaciones de técnicos y profesionales.

## Construimos vínculos

Día a día trabajamos pensando en multiplicar tus oportunidades.

### Soluciones Bica

- Cuenta corriente
- Fondo de desempleo
- Emisión masiva de Echeq
- Pago a proveedores
- Pago de haberes
- Inversiones

### Líneas crediticias

- Líneas de descuento de certificados de obra
- Líneas de descuento de e-cheqs, cheques y facturas
- Líneas de créditos para capital de trabajo

0800 888 1100

www.bancobica.com.ar



Turn to the experts



AIRE ACONDICIONADO | REFRIGERACIÓN | CALEFACCIÓN | VENTILACIÓN | FRÍO COMERCIAL | REPUESTOS | SERVICE

**SANTA FE**  
Avda. Peñaloza 5201  
0342 4503400

**PARANÁ**  
Almafuerte 313  
0343 4390017

342 5873036  
pronoingenieria



INSTITUCIONAL

## REUNIÓN DE LA COMISIÓN ASESORA DE ASUNTOS TRIBUTARIOS EN CAMARCO

EN LA DELEGACIÓN SANTA FE DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN SE LLEVÓ A CABO UNA NUEVA REUNIÓN DE LA COMISIÓN ASESORA DE ASUNTOS TRIBUTARIOS, UN ESPACIO DE ANÁLISIS TÉCNICO DESTINADO A DEBATIR LAS PRINCIPALES CUESTIONES IMPOSITIVAS QUE IMPACTAN EN LA ACTIVIDAD DE LA CONSTRUCCIÓN.

El encuentro contó con la presencia del contador público nacional Florencio Galíndez, Subsecretario de Ingresos Públicos de la provincia, y de la contadora pública nacional Daniela Bosco, Administradora Provincial de Impuestos, además de funcionarios provinciales, asesores legislativos, representantes de empresas constructoras y profesionales especializados en materia tributaria.

En representación de la Delegación Santa Fe participaron los señores R. Pilatti, R. Gagliardi, Maximiliano Simez y el gerente de la institución, Fabio Arredondo, quienes expusieron junto al resto de los presentes las principales inquietudes del sector en relación al marco fiscal vigente.

Durante la jornada se abordaron temáticas de alto impacto para la actividad de la construcción. Entre los principales ejes de análisis se trató el tratamiento del riesgo fiscal, una cuestión central para la planificación de las empresas en un contexto de cambios normativos y de control permanente.

Asimismo, se debatió la categorización de los servicios conexos a la construcción, un aspecto clave para la correcta determinación de las obligaciones tributarias y para evitar interpretaciones dispares que generan incertidumbre en el desarrollo de obras y en la contratación de servicios asociados.

Otro de los puntos relevantes fue la situación impositiva de los fasoneros, quienes actualmente se encuentran excluidos del régimen de exención, lo que repercute de manera directa sobre deter-

minadas actividades del sector, encareciendo costos y afectando la competitividad de algunas ramas de la construcción.

Finalmente, se analizó el alcance del Impuesto sobre los Ingresos Brutos respecto de los resultados obtenidos por la suscripción de Fondos Comunes de Inversión, una herramienta cada vez más utilizada por las empresas para la administración de excedentes financieros y planificación de inversiones.

Desde la Delegación Santa Fe de CAMARCO destacaron la importancia de sostener estos espacios de diálogo técnico e institucional con los organismos provinciales, con el objetivo de acercar posiciones, reducir la incertidumbre fiscal y contribuir a la construcción de un esquema tributario más claro y previsible para el desarrollo de la actividad.



DESDE 2003

# CRECEMOS CON CADA OBRA



**WKM**  
WINKELMANN S.R.L.  
[www.wkmsrl.com](http://www.wkmsrl.com)



## EL FUTURO SE DESARROLLA HACIENDO COSAS NUEVAS

Desde hace más de 45 años transformamos la región centro con proyectos que construyen el futuro.

MIRADORES DEL PARANÁ

TERRAZAS ALBERDI

Los Domingos

FARGO DEL MOLINO

CINCO LAGOS

AURORA

Arbenas

TEMA CUATRO

ATENEA DÚO

LOS PASOS FISHERTON

SANTOMÁS

**PILAY**

DESARROLLOS QUE TE PROYECTAN  
pilay.com.ar

ARQUITECTURA Y PATRIMONIO

# ASÍ FUE LA RESTAURACIÓN TÉCNICA DE UNA DE LAS JOYAS MÁS PRECIADAS DE SANTA FE: LA CASA DE SOR JOSEFA

LO HIZO UNA EMPRESA SANTAFESINA, CON FINANCIAMIENTO DEL GOBIERNO PROVINCIAL. LAS LABORES DEMANDARON CASI DOS AÑOS DE METICULOSO TRABAJO. ESE EMBLEMÁTICO LUGAR, HOY CENTRO CULTURAL, ESTUVO ABANDONADO DURANTE DÉCADAS.



La Casa de Sor Josefa Díaz y Clucellas (Santa Fe, 13 de abril de 1852 - Villa del Rosario, 24 de septiembre de 1917), la primera pintora con firma en el continente y una de las referentes artísticas más importantes de la ciudad capital, padeció durante décadas el peso del abandono. Incluso, en 2021, recibió “visitas inesperadas”, de intrusos que se metían a dormir.

El ya mítico inmueble, en La Rioja y San Luis, donde vivió y pintó la religiosa (para muchos una artista adelantada a su tiempo), fue declarado ley Monumento Histórico Provincial y de interés cultural de la ciudad por un decreto del municipio capitalino. Pasaron los años, y el tiempo hizo justicia. El 5 de agosto, el gobierno provincial la reinauguró.

Se bautizó como “La Josefa, Espacio Cultural de las Mujeres Santafesinas”. Alberga exhibiciones de jueves a domingos, y desde allí se abren convocatorias públicas de artes visuales con especial interés en las producciones y creaciones de las mujeres de Santa Fe en el que la cultura con perspectiva de género habilite espacios de inclusión, respeto, igualdad y equidad.

Con la supervisión del Ministerio de Obras Públicas provincial, el edificio se puso en valor con un trabajo de recuperación patrimonial que demandó una inversión de \$337.380.532,73. Pero antes del acto inaugural, se realizó el correspondiente acto licitatorio y la adjudicataria de las labores de restauración fue la empresa santafesina MT SRL.

## EXTERIOR

“Los trabajos de restauración demandaron casi dos años. Fue un trabajo arduo, porque la casa estaba destruida. Sin embargo, estamos muy satisfechos con la labor que realizamos. Quedó muy linda”, dijo Levys Marcus, socio gerente de MT SRL, empresa a la que inició allá lejos y hace tiempo su padre.





Además de estar muy cerca del microcentro -con todo el movimiento vehicular y peatonal circundante-, “lo que representa esa esquina donde se levanta la emblemática casa era muy importante para nosotros”, agregó después Marcus.

La idea inicial fue hacer toda una reestructuración y restauración integral, desde las cubiertas y techos hasta la fachada y las veredas, incluso. Con micropilotes, se realizaron estudios de suelo. Y luego de éste y otros análisis, se determinó que la fachada debía quedar casi tal como su forma original.

“Aquí, se hicieron moldes específicos de las cornisas y de todos los detalles ornamentales de la fachada (molduras y pilastras dóricas). Fueron tres moldes que se adaptaban a la pared y se empotraron”, comentó el socio gerente. Para hacer los moldes de las molduras, se tomaron partes rotas rescatadas de éstas: trabajo de expertos.

### EL INTERIOR

Y con relación a la parte interna de la vieja casona, cuya construcción es de circa 1850, en la descripción técnica aprobada por el ministerio de Obras Públicas se explica que el interior presenta... “un planteo simple en ‘L’, de habitaciones corridas y abriendo a una galería”.

“Los sucesivos cambios de usos a través del tiempo, produjeron transformaciones importantes en su distribución interior”, agregaba. “Con todo -prosiguió Marcus-, debió hacerse casi todo de nuevo; lo único que quedó original fue una pared de ladrillo. Pero se demolieron los techos, porque las cubiertas estaban en muy mal estado”.



“La casa tenía como una forma de ‘L’, y había una pared en el medio. Eso se demolió todo. Por allí pasaba una viga original girante, que se retiró y se reemplazó por una nueva. Así, quedó todo unificado”, precisó luego.

La descripción técnica agregaba: “Las tareas de restauración a ejecutar deberán contemplar la especificidad que significa la intervención sobre elementos de reconocida importancia a nuestro interés cultural, histórico y patrimonial”.

“Es absolutamente imprescindible conseguir la puesta en valor con la restauración técnico-formal del edificio, sin alterar su imagen arquitectónica ni sus elementos morfológicos de carácter identitario-semiótico”, se aduce luego.

### CUBIERTAS Y TECHOS

-¿Qué era lo peor que estaba en el interior del inmueble?, consultó El Litoral a Levys Marcus.

-Las cubiertas y los techos se hicieron prácticamente todo nuevo. Es que se encontraban muy destruidos. Años de filtraciones, imagínate...

Además, se debieron retirar las vigas originales (“lo que pesaban”, risas). Creo que hoy en día no se consigue más ese tipo de vigas que las había de la época que eran. Y fueron reemplazadas por nuevas.

Se hicieron las aberturas (de madera y de aluminio), y se colocaron. La vereda se hizo prácticamente toda nueva.

La referida empresa contó, para los trabajos de restauración, con un representante técnico que llevó a cabo la organización y el desarrollo de la obra: estuvo siempre presente. Además, hubo arquitecta y, sobre operarios, habrán sido en el momento de arranque -durante la demolición- entre siete y nueve personas.

La provincia la apropió después de un largo proceso, y tomó la decisión de recuperarla y restaurarla, es decir, de devolverle la vida a lo que fue la morada en vida de una de las artistas más impresionantes de su época.

“Para nosotros, hacer este trabajo fue muy importante: porque constituyó todo un desafío, pero también, por acompañar una decisión de recuperar un inmueble que es patrimonio histórico provincial y de la ciudad. Trabajamos con mucho cuidado, meticulosidad, esmero y respeto. Estamos contentos y agradecidos”, cerró Marcus.



### INSTITUCIONAL

## CAMARCO SANTA FE PROFUNDIZA LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL CON EL PROYECTO RAÍCES Y LA MISIÓN GRAND POITIERS

**CON LA PRESENCIA DEL ARQUITECTO OCTAVIO BENUZZI, PRESIDENTE DE LA DELEGACIÓN CIUDAD DE SANTA FE DE CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN (CAMARCO), SE DESARROLLÓ EN LA SEDE LOCAL UNA IMPORTANTE REUNIÓN DE TRABAJO CON LA COMITIVA FRANCESA DE GRAND POITIERS, REPRESENTANTES DE LA MUNICIPALIDAD DE SANTA FE, MIEMBROS DE UOCRA Y EMPRESARIOS DEL SECTOR, EN EL MARCO DEL PROYECTO RAÍCES – MISIÓN GRAND POITIERS.**

El encuentro tuvo como eje central el fortalecimiento de la cooperación internacional para la creación de un Centro de Formación orientado a los oficios vinculados a la construcción, la ingeniería y la mano de obra calificada. La iniciativa busca profesionalizar el empleo en el sector y generar perfiles laborales acordes a las demandas actuales de las empresas.

El Proyecto RAÍCES cuenta con el respaldo de France Éducation International (FEI) y propone un modelo de capacitación con certificaciones oficiales, articulando el trabajo entre universidades, empresas, UOCRA y CAMARCO. El objetivo es ofrecer formación continua, de calidad y con estándares internacionales para trabajadores y futuros técnicos del rubro.

Durante la jornada, desde CAMARCO Santa Fe se compartió además la experiencia del Programa de Mentorías de la Escuela de Gestión, una iniciativa en la que estudiantes del último año de escuelas técnicas participan en instancias de orientación junto a empresarios y mentores del sector, además de realizar visitas a obras para conocer el funcionamiento real de la actividad.

En representación de la delegación local participaron el gerente Fabio Arredondo, José López Rosas, Jorge Obispo y Joaquín Allaio. Por UOCRA estuvieron presentes el secretario general César Cassina y Mariano de la Riba. En tanto, por la Municipalidad de Santa Fe asistieron Lucila García, directora de la Agencia

de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior (ACICE), y Camila Cadentey, responsable de la Cooperación Descentralizada Santa Fe – Grand Poitiers.

La delegación francesa estuvo integrada por Anne-Sylvie Chauveau Pubert, directora del BTP CFA de Poitiers; Jean-Marie Husson, presidente de FINICOMAX; Cibelle Gracio, responsable del Área Internacional del CFA Académico de Limoges; Julien Prévos, experto de France Éducation International; y la concejala del Municipio de Grand Poitiers, Zoé Lorioux Chevalier.

La reunión permitió avanzar en el intercambio de experiencias formativas entre ambos países, analizar modelos de certificación de oficios y proyectar acciones conjuntas para el desarrollo de nuevas instancias de capacitación en Santa Fe, con estándares internacionales.

Desde las instituciones participantes destacaron que este tipo de iniciativas resultan estratégicas para jerarquizar los oficios de la construcción, fortalecer la empleabilidad, mejorar la calidad de la mano de obra y acompañar el crecimiento sostenido del sector productivo.

Con el Proyecto RAÍCES, CAMARCO Santa Fe consolida su compromiso con la formación profesional, la innovación y la cooperación internacional, afianzando además los vínculos entre Santa Fe y Grand Poitiers como socios en el desarrollo del empleo y la educación técnica.



ENTREVISTA



# TIIC: TRANSFORMAR E INNOVAR LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Coordinación:

Ing. Cecilia Cavedo

Ing. Daniel Galilea

Con una convocatoria récord que superó holgadamente los 1000 asistentes, el Parque de Innovación fue escenario de una nueva edición de Experiencia TIIC, el evento insignia de innovación y tecnología para la industria de la construcción organizado por la Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO) a través de su espacio de innovación TIIC – Transformar e Innovar la Industria de la Construcción.

Durante toda la jornada, el público –integrado por profesionales, empresarios, emprendedores, startups y estudiantes– pudo ver, probar y experimentar, en los más de 1200m2 en los que se desarrolló este evento, las últimas innovaciones que están transformando la manera de construir, gestionar y pensar el futuro del sector.

*¿Cómo nació la iniciativa de Experiencia TIIC dentro de la Cámara Central y cuál fue el principal objetivo desde su creación?*

Experiencia TIIC surgió como la respuesta a una necesidad creciente de la industria: contar con un espacio donde empresas, startups, academia y organismos públicos pudieran encontrarse, intercambiar experiencias y conocer soluciones tecnológicas aplicadas específicamente a la construcción.

Desde el inicio, el objetivo fue claro: impulsar la transformación digital del sector, acercando herramientas, conocimientos y metodologías que permitan aumentar la productividad, la sostenibilidad y la competitividad de nuestras empresas. TIIC nació para tender puentes entre los actores tradicionales y el ecosistema innovador, y hoy ese propósito sigue siendo el motor que guía todas nuestras iniciativas.

*Esta edición marcó un nuevo crecimiento en convocatoria y contenidos. ¿A qué factores le atribuis esta evolución año tras año?*

El crecimiento sostenido responde a varios factores. Por un lado, existe una maduración real en la industria: las empresas ya no solo “observan” la innovación, sino que buscan incorporarla

como parte de su estrategia. Por otro, el ecosistema emprendedor vinculado a la construcción está mucho más desarrollado y ofrece soluciones concretas que resuelven problemáticas reales.

Además, cada edición suma contenidos más relevantes, casos reales, speakers de referencia y espacios interactivos, lo que hace que la experiencia sea valiosa para públicos muy diversos. La combinación de estos elementos consolidó a Experiencia TIIC como un punto de encuentro esperado dentro del calendario institucional.

*Desde tu rol en el Área TIIC, ¿qué demandas ves hoy con más fuerza por parte de las empresas en materia de innovación y tecnología?*

Hoy vemos tres demandas muy claras:

- Digitalización de procesos para ganar eficiencia y trazabilidad.
- Soluciones vinculadas a sostenibilidad, especialmente en gestión de recursos, materiales y reducción de impacto ambiental.
- Capacitación y acompañamiento en adopción tecnológica, porque muchas empresas quieren innovar, pero necesitan orientación para hacerlo de manera ordenada y escalable.

También aparece con fuerza la necesidad de conectar con startups que puedan resolver desafíos concretos de forma más ágil que los proveedores tradicionales.

*¿Qué perfiles profesionales y sectores productivos participaron este año y qué tipo de articulaciones se lograron?*

La edición reunió a empresas constructoras, desarrolladores, estudios de arquitectura, consejos profesionales, universidades, organismos públicos, startups tecnológicas y cámaras regionales.

En cuanto a perfiles, participaron directivos, gerentes de innovación, áreas técnicas, especialistas en BIM, profesionales de compras, obra y producción, y emprendedores tecnológicos.

El evento permitió articular:

- Vinculación de empresas con startups del ecosistema TIIC.
- Contacto entre universidades y empresas para avanzar en proyectos de formación y transferencia.
- Intercambio entre organismos públicos y privados en temas de transformación digital y estandarización.

Son articulaciones que se traducen en nuevos proyectos, pilotos y oportunidades de colaboración.

*¿Cuáles fueron los ejes temáticos más destacados de esta edición y por qué se eligieron esos focos?*

Los ejes se definieron en función de las tendencias globales y las necesidades concretas del sector:

- Innovación aplicada y casos reales, para mostrar cómo las tecnologías ya impactan en el día a día.
- Transformación digital y BIM, un tema prioritario para mejorar productividad y trazabilidad.
- Nuevas tecnologías y modelos de negocio, incluyendo IA, deep tech y sostenibilidad.
- Vinculación empresa–startup, como eje estratégico para acelerar la adopción tecnológica.
- Tendencias sociales y de consumo, para entender cómo cambiarán las demandas sobre el entorno construido.

La selección buscó combinar contenido técnico, visión estratégica y tendencias, generando un programa equilibrado para todos los públicos.

*¿Qué impacto concreto tienen estos eventos en el entramado productivo y en la toma de decisiones de las empresas que participan?*

El impacto se da en varios niveles. Muchas empresas descubren herramientas y soluciones que pueden implementar de manera inmediata, mientras que otras comienzan procesos más profundos de transformación digital.

Este tipo de eventos también funcionan como un espacio de benchmarking: escuchar experiencias de otros actores ayuda a identificar oportunidades, evitar errores y reducir incertidumbre al momento de invertir en tecnología.

Además, el contacto directo con startups y expertos permite que las empresas inicien pilotos, cierren acuerdos de colaboración o incorporen nuevas prácticas, lo que se traduce en mejoras reales en productividad, gestión y competitividad.

*A futuro, ¿qué desafíos se plantean para seguir consolidando Experiencia TIIC como un espacio de referencia en innovación y transformación digital?*

El principal desafío es seguir escalando el alcance, tanto territorial como sectorial, para que más empresas del interior puedan sumarse y aprovechar estas herramientas.

También queremos profundizar la generación de datos e indicadores, para medir impacto y orientar mejor las acciones de innovación del sector.

Otro desafío es integrar nuevas tecnologías emergentes y ampliar la presencia de sectores vinculados, como logística, energía, biotecnología y manufactura avanzada.

Y, sobre todo, seguir fortaleciendo el ecosistema TIIC como una red donde las empresas encuentran soluciones, las startups encuentran oportunidades y toda la industria avanza hacia un modelo más innovador, moderno y sostenible.





GESTIÓN URBANA Y OBRAS PÚBLICAS

# PRESUPUESTO, OBRAS Y LICITACIONES: SANTA FE IMPULSA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS URBANOS

**EL CONCEJO MUNICIPAL AVANZÓ CON HERRAMIENTAS FINANCIERAS PARA OBRAS ESTRATÉGICAS, MIENTRAS EL MUNICIPIO Y LA PROVINCIA ACTIVARON LICITACIONES Y PROYECTOS EN CULTURA, SEGURIDAD Y EDUCACIÓN. UN PAQUETE DE INTERVENCIONES QUE BUSCA MEJORAR SERVICIOS, RECUPERAR ESPACIOS Y FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA URBANA.**

La ciudad de Santa Fe atraviesa un momento de fuerte actividad en materia de obra pública y planificación urbana, con decisiones que combinan herramientas financieras, licitaciones y anuncios de inversión en distintos frentes. Presupuesto, infraestructura, seguridad, cultura y educación forman parte de una agenda que apunta a sostener el ritmo de ejecución y responder a demandas históricas de los barrios.

Uno de los ejes centrales fue el tratamiento en el Concejo Municipal del esquema de financiamiento que habilita al Ejecutivo local a avanzar con obras de gran escala. El debate incluyó la autorización para tomar endeudamiento destinado a proyectos estratégicos, entre ellos la ampliación de redes de servicios, intervenciones urbanas y mejoras en accesibilidad, con foco en el desarrollo equilibrado de la ciudad.



Desde el oficialismo remarcaron que se trata de herramientas necesarias para ejecutar obras que, de otro modo, resultarían inviables con recursos corrientes. En tanto, desde la oposición plantearon reparos vinculados al control del gasto y al impacto futuro del endeudamiento, aunque acompañaron iniciativas consideradas prioritarias para el desarrollo urbano.

Entre los proyectos destacados aparece la expansión de infraestructura vinculada al gasoducto, una obra clave para acompañar el crecimiento de sectores residenciales e industriales. A eso se suman intervenciones previstas en corredores verdes y espacios públicos, orientadas a mejorar la conectividad, el uso recreativo y la calidad ambiental en distintos puntos de la ciudad.

## **PATRIMONIO, CULTURA Y RECUPERACIÓN DE ESPACIOS EMBLEMÁTICOS**

En paralelo al debate presupuestario, el Municipio avanzó con una licitación pública para la remodelación del hall principal del Teatro Municipal “1° de Mayo”, uno de los edificios patrimoniales más emblemáticos de Santa Fe. La obra apunta a poner en valor un espacio central del histórico coliseo, respetando su identidad arquitectónica y mejorando las condiciones de accesibilidad y circulación.

La intervención forma parte de una política sostenida de preservación del patrimonio cultural, con inversiones destinadas a mantener y actualizar edificios históricos sin perder su valor simbólico. Desde el Ejecutivo destacaron que la mejora del hall no solo impactará en la experiencia del público, sino también en la funcionalidad del teatro como espacio cultural de referencia regional.

La licitación contempla trabajos de restauración, adecuación técnica y mejoras en la infraestructura interna, con un presupuesto oficial definido y plazos de ejecución establecidos. La iniciativa fue bien recibida por sectores culturales, que desde hace años reclaman inversiones sostenidas para preservar uno de los principales escenarios de la ciudad.

## **SEGURIDAD URBANA Y PRESENCIA TERRITORIAL DEL ESTADO**

Otro de los frentes que mostró avances es el de la seguridad. El gobierno provincial puso en marcha una obra estratégica con la construcción de una nueva estación policial en el norte de la ciudad, en una zona de fuerte crecimiento urbano. El proyecto busca reforzar la presencia territorial de las fuerzas de seguridad y mejorar la capacidad de respuesta ante situaciones delictivas.

La nueva dependencia se emplaza en un sector clave, cercano a bulevares y arterias principales, y forma parte de un plan

integral de infraestructura policial que apunta a modernizar edificios, optimizar recursos y acercar el Estado a los barrios. Desde la Provincia remarcaron que la obra se inscribe en una estrategia de seguridad urbana que combina prevención, infraestructura y despliegue operativo.

Vecinos y referentes barriales señalaron la importancia de contar con mayor presencia policial en la zona, no solo como respuesta ante el delito, sino también como factor de ordenamiento urbano y convivencia. La obra avanza con financiamiento provincial y se suma a otras intervenciones similares en distintos puntos del territorio santafesino.

## **INVERSIÓN EDUCATIVA Y MIRADA A LARGO PLAZO**

La agenda de obras se completa con inversiones en educación, uno de los pilares del desarrollo social. En ese marco, la Provincia anunció la construcción de un nuevo edificio para un instituto vinculado a la formación técnica y educativa, con una inversión orientada a mejorar las condiciones de enseñanza y ampliar la oferta académica.

El proyecto apunta a fortalecer la infraestructura educativa, acompañando el crecimiento de la matrícula y adaptándose a nuevas demandas formativas. Desde el gobierno provincial destacaron que la inversión en educación no solo impacta en el presente, sino que constituye una apuesta estratégica al desarrollo futuro de la región.

La obra se suma a un conjunto de intervenciones en escuelas e institutos de la ciudad y el área metropolitana, en un contexto donde la infraestructura educativa aparece como una de las prioridades de la gestión provincial.

## **UNA AGENDA ATRAVESADA POR LA GESTIÓN**

Presupuesto, licitaciones y obras muestran una agenda marcada por la gestión y la planificación, en un escenario económico complejo que obliga a priorizar y ordenar recursos. Tanto desde el Municipio como desde la Provincia coinciden en la necesidad de sostener la obra pública como motor de desarrollo, empleo y mejora de la calidad de vida.

El desafío, reconocen, será garantizar la ejecución efectiva de los proyectos, el control del gasto y la articulación entre los distintos niveles del Estado. Mientras tanto, Santa Fe avanza con un paquete de obras que combina infraestructura básica, recuperación patrimonial, seguridad y educación, con impacto directo en la vida cotidiana de la ciudad.

INSTITUCIONAL

## JORNADA “EL PUENTE DE ESTUDIAR A CONSTRUIR” EN CAMARCO

LA DELEGACIÓN SANTA FE DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN LLEVÓ A CABO LA JORNADA “EL PUENTE DE ESTUDIAR A CONSTRUIR”, UNA INICIATIVA DESTINADA A ACERCAR A ESTUDIANTES DE LAS CARRERAS DE INGENIERÍA CIVIL, ARQUITECTURA Y DISCIPLINAS AFINES AL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN AL MUNDO PROFESIONAL, GENERANDO UN ESPACIO DE INTERCAMBIO DIRECTO CON REFERENTES DEL ÁMBITO PÚBLICO, PRIVADO Y ACADÉMICO.



El encuentro contó con la presencia de autoridades institucionales, entre ellos el presidente de la Delegación Santa Fe, el arquitecto Octavio Benuzzi, y el director de la Escuela de Gestión de CAMARCO, el licenciado Juan Manuel Barreto, quienes destacaron la importancia de fortalecer el vínculo entre la formación universitaria y el ejercicio profesional en un contexto de transformación del sector.

La actividad estuvo orientada a brindar una instancia de encuentro, diálogo y reflexión entre futuros profesionales y actores clave de la industria de la construcción, promoviendo la construcción de redes, el conocimiento de los desafíos actuales del sector y la generación de oportunidades de inserción laboral para los jóvenes que están finalizando sus estudios.

Durante la jornada se desarrollaron paneles de conversación integrados por profesionales y especialistas de reconocida trayectoria, quienes compartieron sus experiencias laborales, su recorrido en el ámbito de la construcción, su visión sobre el presente y el futuro de la actividad, y brindaron orientaciones concretas a los estudiantes que están dando sus primeros pasos en el mundo del trabajo.

Los estudiantes participaron activamente del encuentro realizando preguntas, compartiendo inquietudes sobre la salida laboral, el ejercicio profesional, la vinculación con las empresas y los cambios tecnológicos que atraviesan al sector, logrando un contacto directo y cercano con actores relevantes del ecosistema de la construcción regional.

Entre los asistentes se encontraban autoridades académicas y referentes institucionales, como el decano de la FADU-UNL, el arquitecto Sergio Cosentino; el decano de la Facultad de Arquitectura de la UCSF, el arquitecto Gabriel Biaggioni; y el director del Departamento de Ingeniería Civil de la UTN, el ingeniero Oscar Maggi.

También participaron la presidenta del Colegio de Arquitectura y Urbanismo – Distrito 1, la arquitecta María Victoria Alconchel; el presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de Santa Fe, el ingeniero Guillermo Rossler; y representantes de empresas del sector como el ingeniero Ricardo Alcaraz, gerente general de Mundo Construcciones S.A., y el ingeniero Cristian Martínez, gerente de Capitel S.A.

Del ámbito empresarial e institucional también formaron parte el socio gerente de BCG Ingeniería, el ingeniero Franco Blatter; el gerente de Operaciones de Cinter S.A., el ingeniero Gabriel Nogueras; la arquitecta Virginia Brea de la Comisión de Laborales; el ingeniero Santiago Gulino de SAMISA Infraestructura S.A.; el técnico Eduardo Zilli de SEMISA Infraestructura S.A.; y el arquitecto Roberto Converti, Director de Oficina Urbana.

Desde la organización destacaron que esta propuesta busca consolidar un espacio de articulación permanente entre universidades, empresas, colegios profesionales y organismos públicos, entendiendo que el desarrollo del sector de la construcción requiere de profesionales cada vez más preparados, con visión integral, compromiso social y capacidad de adaptación a los nuevos desafíos tecnológicos y productivos.

La jornada “El puente de Estudiar a Construir” se inscribe dentro de una estrategia de CAMARCO Santa Fe destinada a fortalecer la formación de recursos humanos, acompañar a los estudiantes en su transición al mundo laboral y promover el crecimiento sostenido de la industria de la construcción en la región.

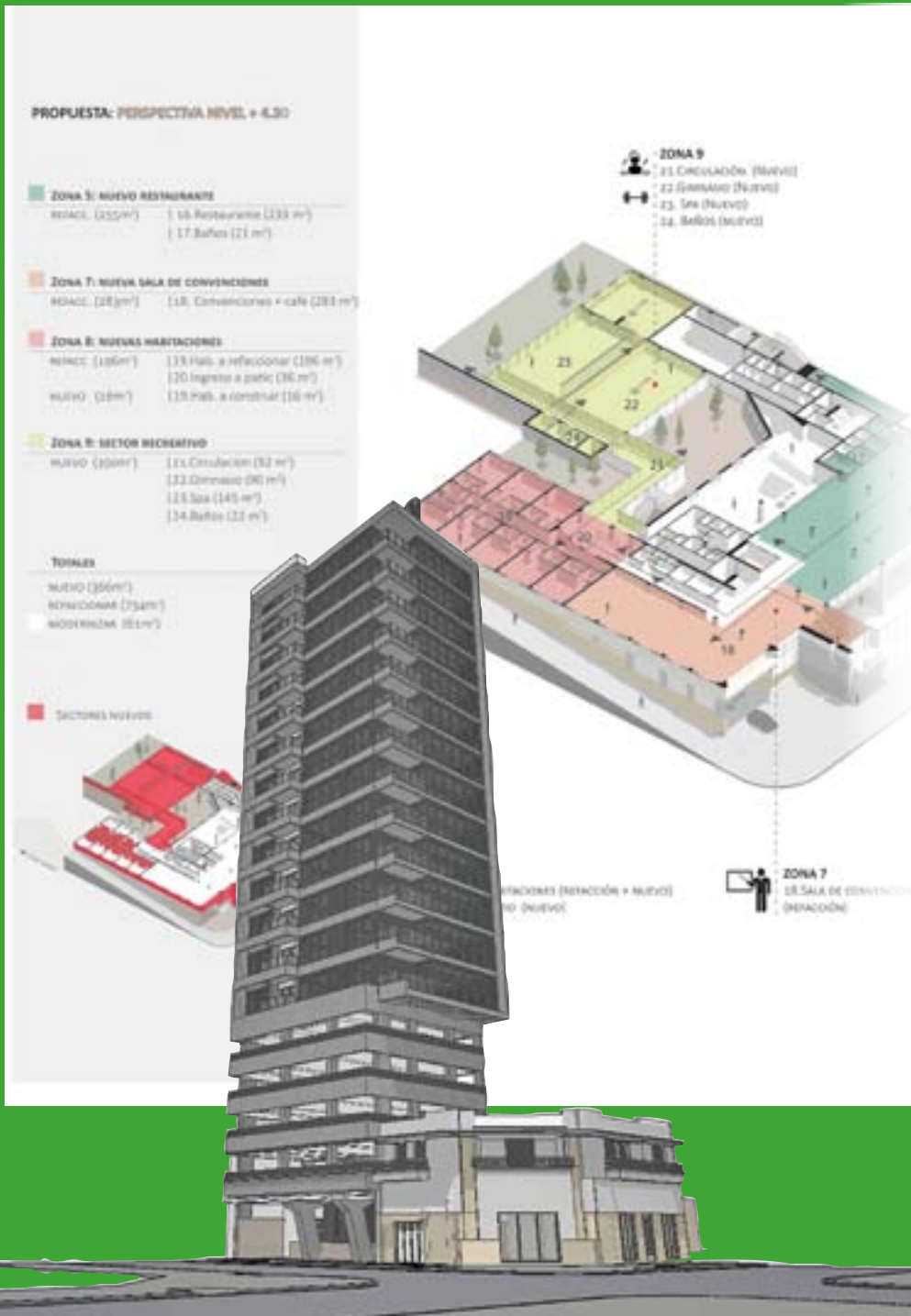




ENTREVISTA

# BIM EN LA CONSTRUCCIÓN: EL MÉTODO QUE PERMITE CONSTRUIR ANTES DE CONSTRUIR

LA METODOLOGÍA BIM AVANZA EN LA CONSTRUCCIÓN COMO UNA HERRAMIENTA CLAVE PARA ANTICIPAR ERRORES, REDUCIR SOBRECOSTOS Y MEJORAR LA COORDINACIÓN ENTRE ACTORES. ANALÍA NIEVA Y BERNARDOM. BERTONE, ARQUITECTOS, ESPECIALISTAS EN IMPLEMENTACIÓN BIM Y DOCENTES DE LA UNL, ANALIZAN EL CAMBIO CULTURAL QUE PROPONE ESTE SISTEMA.



La industria de la construcción atraviesa un proceso de transformación profunda, impulsado por la necesidad de reducir costos, optimizar tiempos y evitar errores que históricamente se detectan cuando la obra ya está en marcha. En ese contexto, la metodología BIM comienza a consolidarse progresivamente como un nuevo estándar de trabajo.

Analía Nieva y Bernardo Bertone son arquitectos, especialistas en implementación BIM y docentes de la Universidad Nacional del Litoral. Bertone se desempeña como BIM Manager, con formación de posgrado en metodología BIM y experiencia en acompañar a empresas del rubro de la construcción en procesos de implementación y mejora de sus sistemas de trabajo.

Desde la práctica profesional, a través su estudio y la consultora BIM, y también desde la docencia universitaria, explican que BIM no es un software, sino una forma distinta de gestionar la información de un proyecto.

BIM significa Building Information Modeling, o Modelado de Información de la Construcción. Se trata de un sistema que integra geometrías, materiales, costos, cómputos y tiempos en un único modelo digital, accesible para todos los actores que participan en una obra.

Arquitectos, ingenieros, instaladores, proveedores y clientes trabajan sobre una sola fuente de información. Esto elimina duplicaciones, contradicciones entre planos y decisiones improvisadas que suelen generar retrasos y sobrecostos durante la ejecución.

Uno de los conceptos centrales de BIM es “construir antes de construir”. La obra se simula de manera digital, permitiendo anticipar conflictos, validar decisiones y conocer con precisión qué se va a ejecutar, cómo y con qué recursos.

Este enfoque implica un cambio cultural dentro de las empresas constructoras. Ya no se trata solo de dibujar planos, sino de coordinar saberes, anticipar decisiones y asumir que la información debe compartirse y actualizarse de forma permanente.

## UN MODELO COLABORATIVO QUE REDUCE ERRORES Y SOBRECOSTOS

Uno de los principales aportes de BIM es la coordinación técnica entre disciplinas. En la construcción tradicional, cada especialidad trabaja con su propio juego de planos, lo que suele derivar en conflictos recién detectados en obra.

Con BIM, arquitectura, estructura e instalaciones interactúan en un mismo modelo. Esto permite detectar interferencias, como cruces de cañerías o problemas estructurales, antes de que se conviertan en errores costosos.

La metodología trabaja con niveles de desarrollo progresivos. Un modelo puede comenzar con información básica de diseño y evolucionar hacia instancias más complejas que incluyen cómputos, presupuestos y programación de obra.

En niveles avanzados, el modelo incorpora información para la operación y mantenimiento del edificio. Esto permite saber qué materiales se usaron, cuándo deben revisarse y cómo gestionar el edificio una vez en funcionamiento.

Nieva explica que el verdadero cambio de paradigma que introduce BIM no es solamente tecnológico, sino principalmente una nueva forma de trabajo basada en la colaboración y la coordinación de la información. BIM requiere que las decisiones se tomen de manera anticipada y colectiva, con mayor visibilidad y cruce de datos entre los distintos actores, evitando improvisaciones y ajustes de último momento. Ese trabajo previo de coordinación reduce retrabajos, tiempos de espera y modificaciones en obra. Lo que antes se resolvía con urgencia y sobrecostos, hoy puede analizarse con mayor precisión en una etapa temprana del proyecto.



## DE LA VIVIENDA PRIVADA A LA OBRA PÚBLICA

Aunque suele asociarse a grandes proyectos, BIM también aporta beneficios en obras de menor escala. En viviendas unifamiliares, permite al cliente recorrer su casa en un modelo 3D antes de construirla.

Esa visualización mejora la comprensión del espacio, facilita decisiones y reduce cambios durante la obra. El cliente puede anticipar ajustes que, de otra manera, recién aparecerían cuando la casa ya está en ejecución.

En reformas, donde la incertidumbre es mayor, BIM permite trabajar sobre modelos existentes y prever interferencias. Esto reduce imprevistos y ayuda a ordenar procesos que suelen generar sobrecostos importantes.

En obra pública, la metodología comienza a incorporarse a partir de exigencias en los pliegos licitatorios. Algunas licitaciones ya requieren BIM desde el inicio del proyecto, impulsando a las empresas a adaptarse.

Bertone señala que cuando la implementación surge por decisión de los niveles directivos, el proceso es más eficiente. En cambio, cuando se adopta solo por obligación, suele generar resistencias internas.

Ambos coinciden en que BIM no reemplaza personas ni saberes. Al contrario, ordena y potencia el conocimiento técnico acumulado dentro de las empresas constructoras.

Desde la docencia, observan que los estudiantes incorporan estas herramientas con naturalidad. Muchos entienden que el dominio de BIM es clave para trabajar en el exterior o de manera remota.

La inteligencia artificial comienza a integrarse como complemento, especialmente en diseño y gestión de información. Sin embargo, remarcan que el criterio profesional y la mirada crítica siguen siendo insustituibles.

La implementación de BIM en Argentina es heterogénea, pero avanza de manera sostenida. A medida que crecen las exigencias de eficiencia, control y sustentabilidad, la metodología se consolida como un camino inevitable.



# CAMARCO

Cámara Argentina de la Construcción  
Delegación Santa Fe



CELEBRACIÓN

## DÍA DE LA CONSTRUCCIÓN EN SANTA FE: BALANCE, OBRAS Y EXPECTATIVAS PARA 2026

**LA CENA ANUAL POR EL DÍA DE LA CONSTRUCCIÓN REUNIÓ ESTE 17 DE NOVIEMBRE A EMPRESARIOS, AUTORIDADES PROVINCIALES Y REFERENTES DEL SECTOR PÚBLICO EN EL MULTIESPACIO LEMON ARENA. LA CÁMARA DE LA CONSTRUCCIÓN DELEGACIÓN SANTA FE REPASÓ EL AÑO, DESTACÓ EL ROL ESTRATÉGICO DE LA ACTIVIDAD Y DELINEÓ EXPECTATIVAS PARA EL PRÓXIMO CICLO ECONÓMICO. OBRAS PÚBLICAS, DESARROLLO URBANO Y LA AGENDA COMPARTIDA CON EL MUNICIPIO FUERON EJES DEL ENCUENTRO.**

*María José Valdéz- Valentina Chiaraviglio*

La noche del 17 de noviembre convirtió al multiespacio Lemon Arena en el epicentro de una celebración que ya es un clásico del sector. El Día de la Construcción volvió a reunir a funcionarios, empresarios y representantes institucionales en un momento de balance, reconocimiento y planificación compartida.

Entre los presentes se destacaron Lisandro Enrico, ministro de Obras Públicas; Juan Pablo Poletti, intendente de Santa Fe; Clara García, presidenta de la Cámara de Diputados; el diputado Pablo Farías, el senador Paco Garibaldi y la presidente del Concejo, Adriana “Chuchi” Molina. También asistieron integrantes del gabinete municipal, provincial y concejales junto a desarrolladores y socios de la delegación Santa Fe de la Cámara Argentina de la Construcción, encabezada por su presidente, Octavio Benuzzi.



La fecha no es menor: el 17 de noviembre se celebra mundialmente en conmemoración de la inauguración del Canal de Suez, un acontecimiento que marcó un antes y un después en la dinámica económica, geopolítica y comercial del planeta. Para la Cámara, no es sólo un día simbólico, sino una oportunidad para reafirmar que la obra pública y privada es un motor indispensable del desarrollo.

### UNA INDUSTRIA QUE IMPULSA DESARROLLO Y PROYECTA FUTURO

Durante el encuentro, Benuzzi puso en contexto la relevancia del sector y repasó lo que dejó este 2025. “El 17 de noviembre a nivel mundial se festeja motivo de la inauguración del Canal de Suez. Fue un hecho que cambió geopolíticamente el mundo. Las obras sirven para el desarrollo: de lo público, lo privado, y de toda la sociedad”, destacó.

El dirigente explicó que el evento es, además, una instancia de balance. “Hoy invitamos a asociados y autoridades para congregar y festejar un año vertiginoso, productivo y más que positivo”, señaló.

En su evaluación, Benuzzi puso el foco en dos frentes: el nacional y el provincial. “Trabajamos para que haya obra pública nacional, que hoy prácticamente no existe. Provincia viene aportando un ritmo sostenido en casi 300 obras, y eso es muchísimo. Es muy elogiable lo que genera para el desarrollo regional, para la economía local”, afirmó.

También remarcó los desafíos del sector privado. “Hay que generar herramientas para combatir el déficit habitacional argentino. Buscamos crédito hipotecario para desarrolladores y acceso a la vivienda. Además, formamos trabajadores y profesionales”, expresó.

El empresario desarrolló un punto central para el mercado de Santa Fe: la articulación con el municipio. “Hay diálogo. Nos estamos adecuando al lenguaje y los tiempos de cada uno. El municipio está poniendo lo mejor para generar eficiencia en los trámites y nuevas reglas de ordenamiento urbano que hagan una ciudad más amigable”, sostuvo.

De cara a 2026, fue categórico: “Somos optimistas por naturaleza. Vemos que la macroeconomía se está ajustando y ordenando. Eso da previsibilidad y genera más desarrollo, más obras y más crecimiento para la ciudad”.



### OBRA PÚBLICA Y CIUDAD: EL ROL DEL ESTADO EN TIEMPOS DE CAMBIOS

La presencia de funcionarios provinciales y municipales dejó en claro que la articulación público-privada es uno de los ejes estratégicos del sector. Para el intendente Juan Pablo Poletti, la construcción es una de las patas fundamentales de la economía santafesina.

“Es una alegría poder estar compartiendo. La construcción genera puestos de trabajo directos e indirectos: desarrolladores, emprendedores, servicios asociados. Desde el gobierno local acompañamos ese desarrollo y trabajamos junto a la provincia y los privados. De eso se trata el crecimiento”, afirmó.

Desde la Legislatura, la presidenta de la Cámara de Diputados, Clara García, destacó la profundidad del impacto económico del rubro. “Es una industria de industrias. Cuando uno ve la obra pública y la obra privada entiende la cantidad de profesiones y negocios que se mueven alrededor. Es una gran inversión para la calidad de vida y para el desarrollo”, sostuvo.

García también remarcó la particularidad del ecosistema santafesino. “En una ciudad como Santa Fe, uno ve crecer empresas de acá, gente de acá. Conoce sus nombres, sus familias, sus trayectorias. Es importante acompañarlos”, agregó.

El senador Paco Garibaldi, por su parte, insistió en que la obra pública y privada son indispensables en una Argentina que necesita infraestructura. “Mientras se hace, genera empleo. Cuando termina, garantiza un derecho: una vivienda, una fábrica, un centro de salud, una calle. Si no se hace, lo que está se deteriora. Por eso es clave celebrar lo hecho y proyectar lo que falta”, expresó.

En la misma línea, el ministro Lisandro Enrico subrayó el compromiso del gobierno provincial con la inversión en obras.

“Estamos contentos por el esfuerzo de todos los santafesinos y por la decisión política de invertir en obras públicas en toda la provincia. Obras con transparencia, sin cosas raras. Santa Fe es como una isla en un país que bajó la obra pública. Acá apostamos porque da trabajo, iguala oportunidades y conecta a la gente”, señaló.

### UN SECTOR QUE SE PIENSA A SÍ MISMO: DESAFÍOS, OPORTUNIDADES Y UNA AGENDA COMPARTIDA

La Cámara reconoce que la articulación con el municipio está atravesando un proceso de ajuste, pero valora los avances en eficiencia administrativa y en la búsqueda de una ciudad “más amigable”, como lo definió Benuzzi.

También hay consenso en que Santa Fe mantiene un diferencial competitivo: su escala metropolitana, sus espacios verdes, su cercanía operativa y su potencial para el desarrollo inmobiliario. En ese sistema, la construcción no es solo un sector productivo: es un generador de empleo, un dinamizador de la economía y un articulador de políticas públicas.

A la vez, se respira cierto optimismo prudente respecto al nuevo escenario económico nacional. Aunque la obra pública nacional sigue prácticamente paralizada, la estabilidad en algunos indicadores y la claridad de expectativas podrían favorecer el clima para nuevos emprendimientos.

El mensaje institucional y político fue claro: Santa Fe seguirá apostando a la obra pública, a la inversión privada y al diálogo permanente. Y la Cámara se paró en el mismo lugar: cerca del Estado, cerca de las empresas y con mirada de largo plazo.



CELEBRACIÓN

## CENA ANUAL POR EL DÍA DE LA CONSTRUCCIÓN

FOTOS: MANUEL FABATÍA

La cena anual por el Día de la Construcción se llevó a cabo el 17 de noviembre en el multiespacio Lemon Arena de la ciudad de Santa Fe, en un encuentro que reunió a referentes del ámbito público y privado. Entre los asistentes estuvieron presentes autoridades municipales y provinciales, como Lisandro Enrico, Juan Pablo Poletti, Clara García, Paco Garibaldi y Adriana “Chuchi” Molina, junto a otros funcionarios que acompañaron la celebración.

También participaron representantes del organismo encabezado por Octavio Benuzzi, presidente de CAMARCO delegación Santa Fe, junto a la comisión directiva, socios y empresarios vinculados a la construcción. El evento se convirtió en un espacio clave para fortalecer vínculos, repasar objetivos comunes y destacar el rol estratégico que cumple la actividad en el desarrollo provincial.







*Nos acompañan en esta nueva edición:*

